

INFORME COYUNTURA 4TRIMESTRE. BALANCE 2025

Alicante afianza su crecimiento económico apoyado en su proyección exterior

*El presidente de INECA considera que el reto es transformar el
crecimiento en riqueza*

Alicante, jueves 9 de abril de 2026.

El Instituto de Estudios Económicos de la Provincia de Alicante (INECA) ha presentado el Informe de Coyuntura correspondiente al cuarto trimestre de 2025, que refleja un escenario de recuperación moderada de la economía provincial, sostenida por el dinamismo empresarial, el empleo y sectores como la construcción, aunque con limitaciones estructurales. La provincia de Alicante cierra el año consolidando una evolución económica positiva, impulsada principalmente por el dinamismo de las exportaciones, el turismo internacional y la actividad financiera, que mantienen una tendencia de crecimiento sostenida.

El presidente de INECA, Alfredo Millá, ha explicado que “los datos confirman que Alicante mantiene una base económica sólida, especialmente en aquellos sectores con mayor apertura exterior, que están actuando como auténticos motores de crecimiento”. Según los datos recogidos en el informe de coyuntura socioeconómica, la provincia mantiene una trayectoria de crecimiento que refuerza su papel como uno de los polos económicos más relevantes del arco mediterráneo.

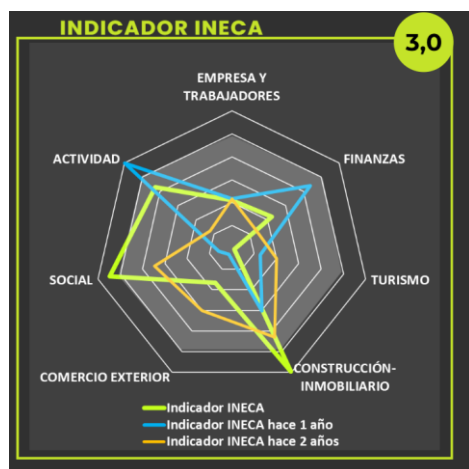
En particular, el sector exterior sigue siendo uno de los principales motores, con un avance significativo de las exportaciones y una notable capacidad de atracción de demanda internacional. El turismo internacional, por su parte, continúa registrando cifras destacadas, consolidando a Alicante como uno de los destinos más competitivos a nivel nacional, tanto en volumen de visitantes como en gasto asociado. Esta evolución positiva se ve acompañada por una mejora en la actividad financiera y en determinados indicadores de inversión.

Un crecimiento con señales de dualidad

Sin embargo, este escenario positivo convive con una realidad más compleja en el ámbito interno. El informe pone de manifiesto una **estructura económica dual**, en la que coexisten sectores con un alto dinamismo junto a otros que muestran una evolución más contenida. Algunos indicadores reflejan una cierta desaceleración en la actividad económica doméstica, especialmente en el consumo y en determinados segmentos del tejido productivo.

En este sentido, Millá ha indicado que “aunque los datos globales son positivos, existen señales que invitan a la prudencia. Es importante no perder de vista los desequilibrios que persisten en el tejido económico”.

Este dinamismo lo confirma el indicador sintético de INECA que se situó en 3,0 puntos en el último trimestre del año, rompiendo la atonía de los ocho trimestres anteriores y confirmando una reactivación de la economía provincial, aunque lejos de los niveles registrados en el periodo 2021-2022.



	Indicador INECA	Indicador INECA hace 1 año	Indicador INECA hace 2 años
Empresa y trabajadores	2,21%	2,36%	2,34%
Finanzas	2,48%	6,77%	0,68%
Turismo	-1,77%	0,53%	2,03%
Construcción Inmobiliario	9,93%	4,06%	6,59%
Comercio exterior	1,35%	-1,42%	4,01%
Social	8,96%	-0,84%	4,95%
Actividad	6,56%	9,96%	0,44%

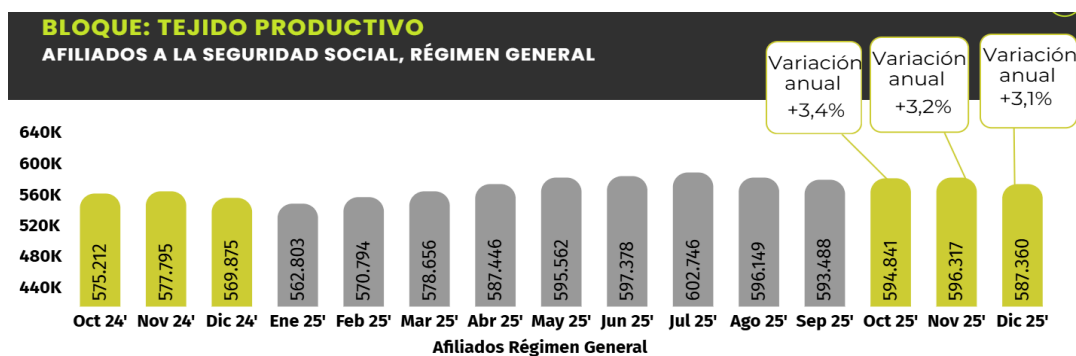
No obstante, este indicador sintético muestra un comportamiento desigual por sectores. La construcción e inmobiliario destaca como principal motor (+9,93%), duplicando su aportación

respecto al año anterior, seguida del bloque social (+8,96%) y la actividad general (+6,56%), aunque este último desacelera. Frente a estos datos, el turismo presenta una contribución negativa (-1,77%), rompiendo la tendencia positiva de los dos últimos años y situándose como el principal foco de vigilancia en una economía altamente dependiente de este sector. Asimismo, el componente financiero modera su crecimiento (2,48% frente al 6,77% del año anterior), reflejando un proceso de normalización tras el periodo expansivo previo.

En el ámbito empresarial, Alicante ha registrado una evolución especialmente positiva, con la creación de **1.833 nuevas sociedades en el cuarto trimestre**, lo que supone un incremento interanual del **18,3%**, por encima de la media nacional (13,7%). Este dato contrasta con la elevada rotación empresarial. En el cuarto trimestre se registraron **328 disoluciones de sociedades**, un **9,7% más que el año anterior**, lo que evidencia cierta fragilidad en el tejido productivo, a la vez que el gran dinamismo empresarial donde se crean y se cierran empresas de una forma elevada. Sin embargo, no podemos ocultar también que este contexto refleja una estructura empresarial muy atomizada, con predominio de pequeñas empresas y autoempleo, lo que limita la capacidad de crecimiento y competitividad.

Un mercado laboral en mejora, pero con desequilibrios persistentes

El mercado laboral continúa evolucionando de forma favorable tanto en paro como en empleo. Alicante acumula **58 meses consecutivos de crecimiento del empleo**, alcanzando los **587.360 afiliados al régimen general** al cierre del trimestre y la tasa de paro se sitúa en el **10,29%**, tras reducirse en **27.500 personas en el último año**, mientras que el paro registrado desciende un **6,5%**, hasta las **118.842 personas desempleadas**.

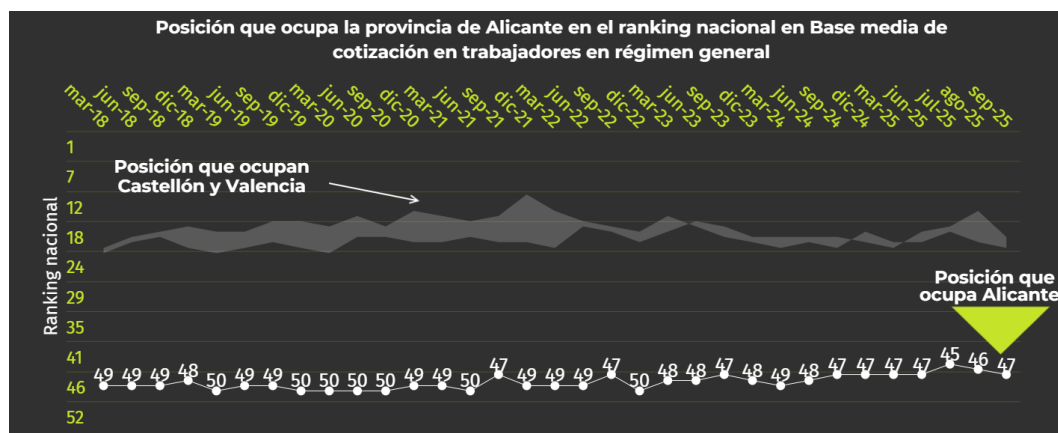


Sin embargo, el director de Estudios y autor del informe, Francisco Llopis, ha considerado que persisten importantes desequilibrios estructurales. La provincia concentra el **4,93% del paro nacional**, pese a representar solo el **3,42% de la afiliación**, con una ratio de **15,6 parados por**

cada 100 afiliados, frente al 11,1 de media en España. Además, destaca el elevado peso del trabajo autónomo, con 161 meses consecutivos de crecimiento superior al nacional, lo que refleja tanto dinamismo emprendedor como posibles situaciones de autoempleo de carácter defensivo.

Salarios bajos y pérdida de poder adquisitivo

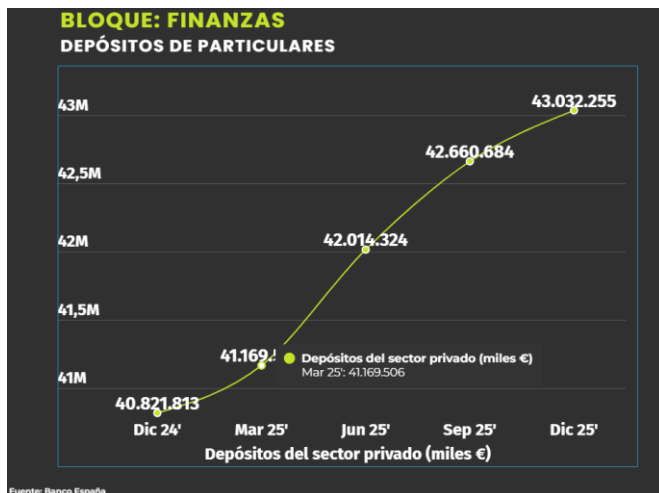
El presidente de INECA identifica la debilidad salarial como uno de los principales problemas estructurales. Alicante ocupa la posición 47 de 52 provincias en base media de cotización, con solo el 85,7% de la media nacional. Esta situación se ve agravada por una inflación superior a la media nacional (3,34% en diciembre), lo que genera una doble presión sobre los hogares: menores ingresos relativos y mayor coste de vida.



De hecho, Millá explica que el informe evidencia una estructura productiva con fuerte peso de la hostelería (11,7%) y la construcción, frente a una menor presencia de industria y servicios avanzados respecto a otras provincias como Valencia. Esta composición explica, en gran medida, tanto la menor calidad del empleo como los niveles salariales reducidos.

Impulso exterior y financiación

El sector exterior continúa siendo uno de los grandes motores de la economía alicantina. Las exportaciones crecen un **5,4% acumulado**, muy por encima del **0,7% nacional**, consolidando el posicionamiento internacional de la provincia.



En paralelo, el sistema financiero muestra señales de fortaleza, con un crecimiento del **crédito al sector privado del 4,6%** y un aumento de los depósitos del **5,4%**, ambos por encima de la media nacional.

Por su parte, el sector inmobiliario atraviesa un ciclo expansivo destacado. Los visados de obra nueva se han incrementado en el acumulado del año un **41,1% interanual**, muy por encima del crecimiento nacional (+8,8%). Asimismo, el precio medio de la vivienda alcanza los **198.000 euros**, tras subir un **9,0%**, lo que, unido a unos salarios un **14% inferiores a la media nacional**, está dificultando el acceso a la vivienda para la población local. Uno de los puntos que más preocupa a INECA por el impacto social que tiene en la población, fundamentalmente jóvenes, y el potencial desestabilizador que genera.

Turismo en crecimiento, pero con menor rentabilidad

El turismo mantiene una evolución positiva en volumen, con cerca de **19 millones de pernотaciones hoteleras**, lo que supone un incremento del **2,2%**, por encima de la media nacional. Este crecimiento, según Llopis, se apoya en el turismo internacional, que aumenta un **6,2%**, compensando la caída del turismo nacional (-3,3%). No obstante, la estancia media se reduce hasta las **3,72 noches**, reflejando una menor rentabilidad por visitante. Además, el turismo rural registra una caída significativa del **-19,9%**, evidenciando la falta de diversificación territorial del modelo turístico.

En resumen

El presidente de INECA ha concluido señalando que “este informe confirma que la provincia de Alicante está en una fase de crecimiento y consolidación, apoyada en sectores que están funcionando especialmente bien, como el turismo internacional, el sector exterior o la construcción. Sin embargo, también pone de manifiesto que este crecimiento convive con debilidades estructurales que no podemos ignorar: hablamos de un modelo económico que, en muchos casos, sigue generando empleo de menor valor añadido, con salarios por debajo de la media nacional y con un tejido empresarial excesivamente atomizado. Esta combinación limita nuestra capacidad de competir en el medio y largo plazo.

A juicio de Millá, el reto no es solo mantener el ritmo de crecimiento actual, sino transformarlo. “Necesitamos avanzar hacia una economía más diversificada, con mayor peso de la industria, la innovación y los servicios avanzados, que permita mejorar la productividad y generar empleo de mayor calidad”. “Alicante tiene las bases para hacerlo, pero requiere una visión compartida y una apuesta decidida por reforzar su modelo productivo. Solo así podremos garantizar un crecimiento más equilibrado, sostenible y capaz de traducirse en bienestar real para el conjunto de la sociedad. Estamos ante el reto de transformar crecimiento en desarrollo”.

Más información:

Susana de Juan Rubio
Dir^a. de Comunicación de INECA
M. 653 57 59 23
ineca@ineca-alicante.es