ANUARIO ECONÓMICO
DE LA PROVINCIA DE ALICANTE

ineca | Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante



Presentación

ANUARIO ECONÓMICO
DE LA PROVINCIA DE ALICANTE.

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Francisco Llopis. Asesor de Estudios de INECA

2 de noviembre de 2026

Parque Tecnológico Urbano de Rodes

C/Agres, 5-7, Alcoy

ineca
Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

Aprender a Crecer Mejor: Horizonte 2031

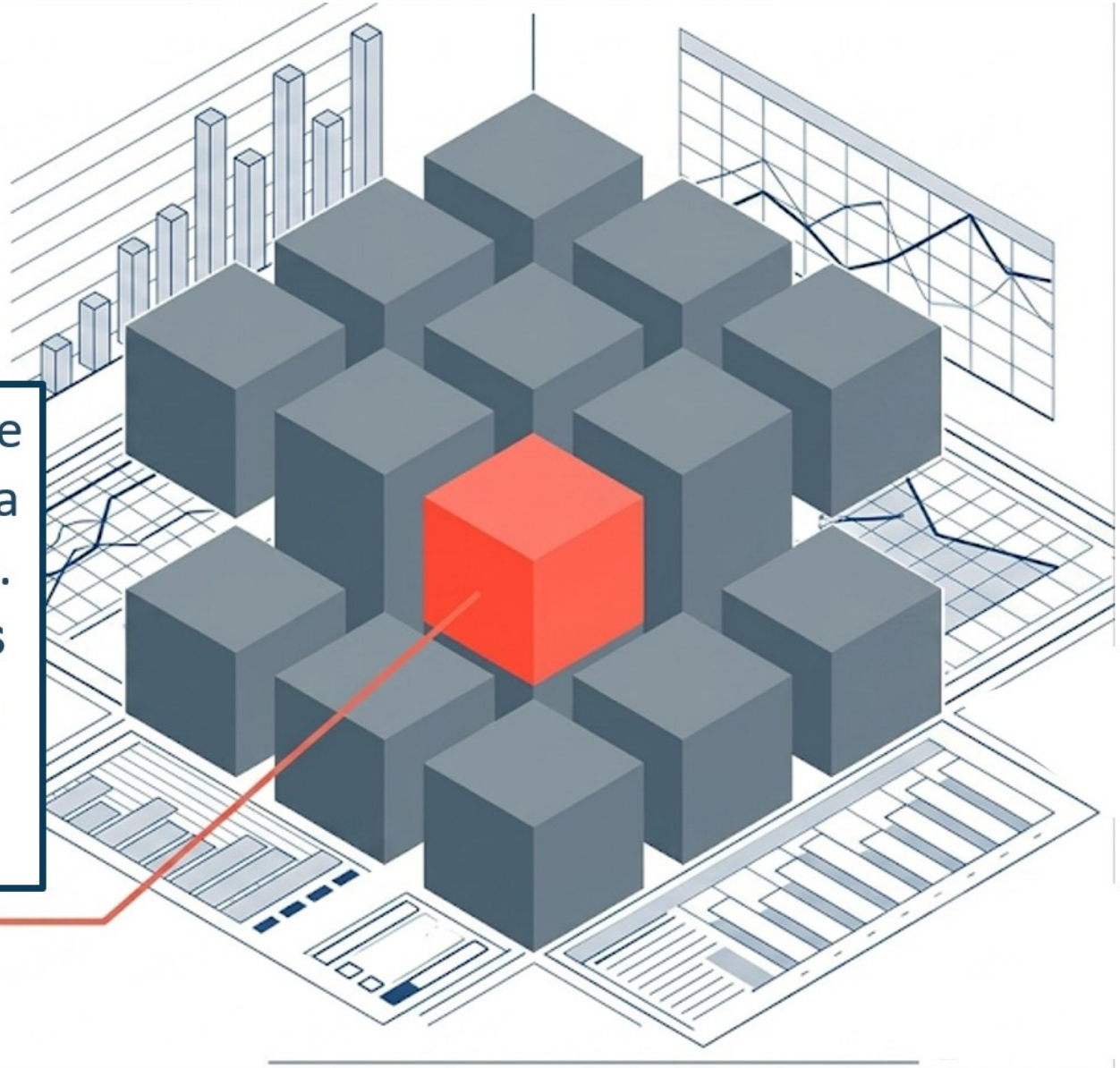
Más allá del volumen: La agenda de transformación económica y territorial para la provincia de Alicante.



ineca Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

Un diagnóstico exhaustivo con un único hilo conductor

El Anuario abarca 13 apartados, más de un centenar de gráficos y una treintena de tablas sobre la realidad de Alicante. **Sin embargo, por debajo de todos los datos sectoriales, subyace una única advertencia estructural que define nuestro futuro.**



Crecemos en volumen, pero no se converge

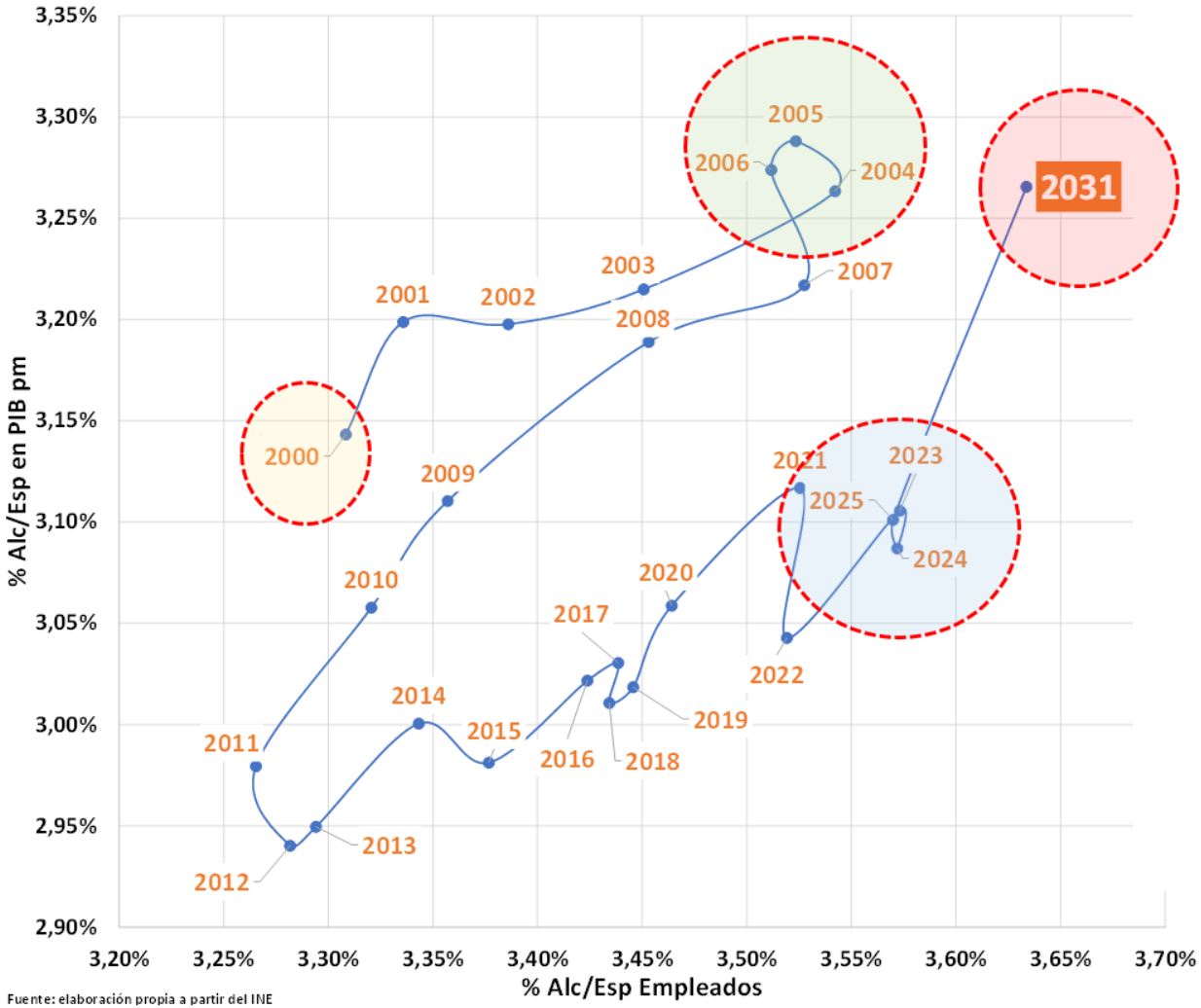
"El verdadero problema no está solo en cuánto se crece, sino en cómo se crece."



ineca Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

Análisis de la provincia de Alicante

Esta imagen recoge la **evolución del peso relativo** de la provincia de Alicante en España en dos variables críticas como son el **empleo** y el **PIB,** y cuál podría ser un **objetivo** razonable para el año **2031**



Fuente: elaboración propia a partir del INE

Año 2000

3,31% - 3,14%

Año 2005

3,52% - 3,29%

Año 2025

3,57% – 3,10%

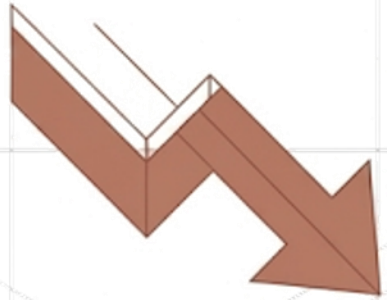
Año 2031

3,63% - 3,27%

La Pregunta Central

¿Por qué algunos territorios generan prosperidad sostenida durante décadas, mientras otros con recursos similares caen por la pendiente de los rendimientos limitados?





Cargando los tres principios del desarrollo territorial...

Tres principios para recuperar la prosperidad

La respuesta a nuestra inestabilidad no radica en atraer más volumen, sino en dominar tres conceptos fundamentales del desarrollo territorial estratégico:



1. El límite operativo de los rendimientos decrecientes:

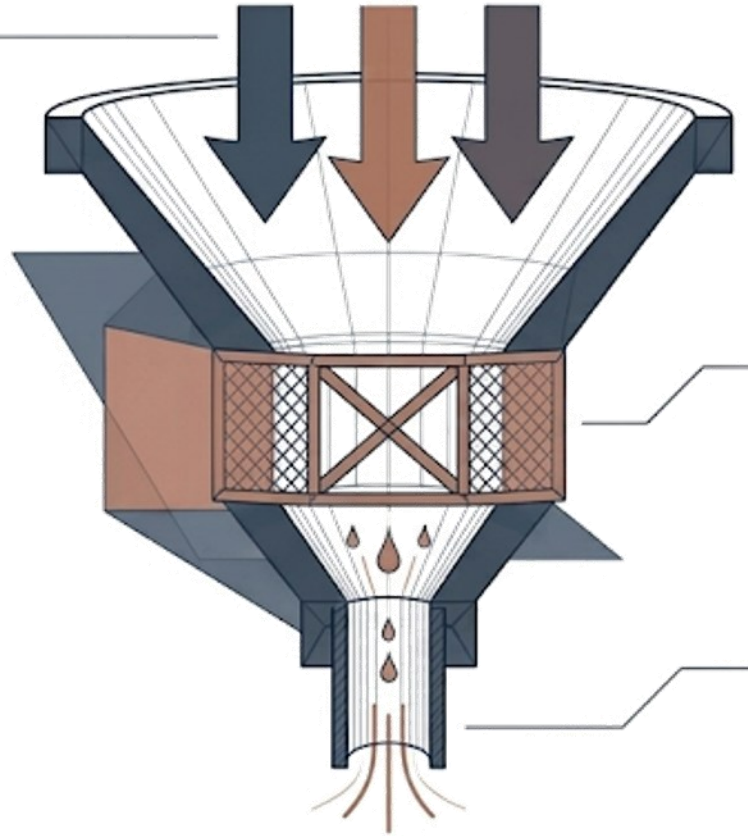
2. La arquitectura de la escalabilidad territorial.

3. La transformación de factores productivos (Función Cobb-Douglas).

La primera idea: los rendimientos marginales decrecientes

Añadir recursos a una estructura estática produce cada vez menos resultados.

Entradas (Inputs):
Atracción continua de volumen económico.

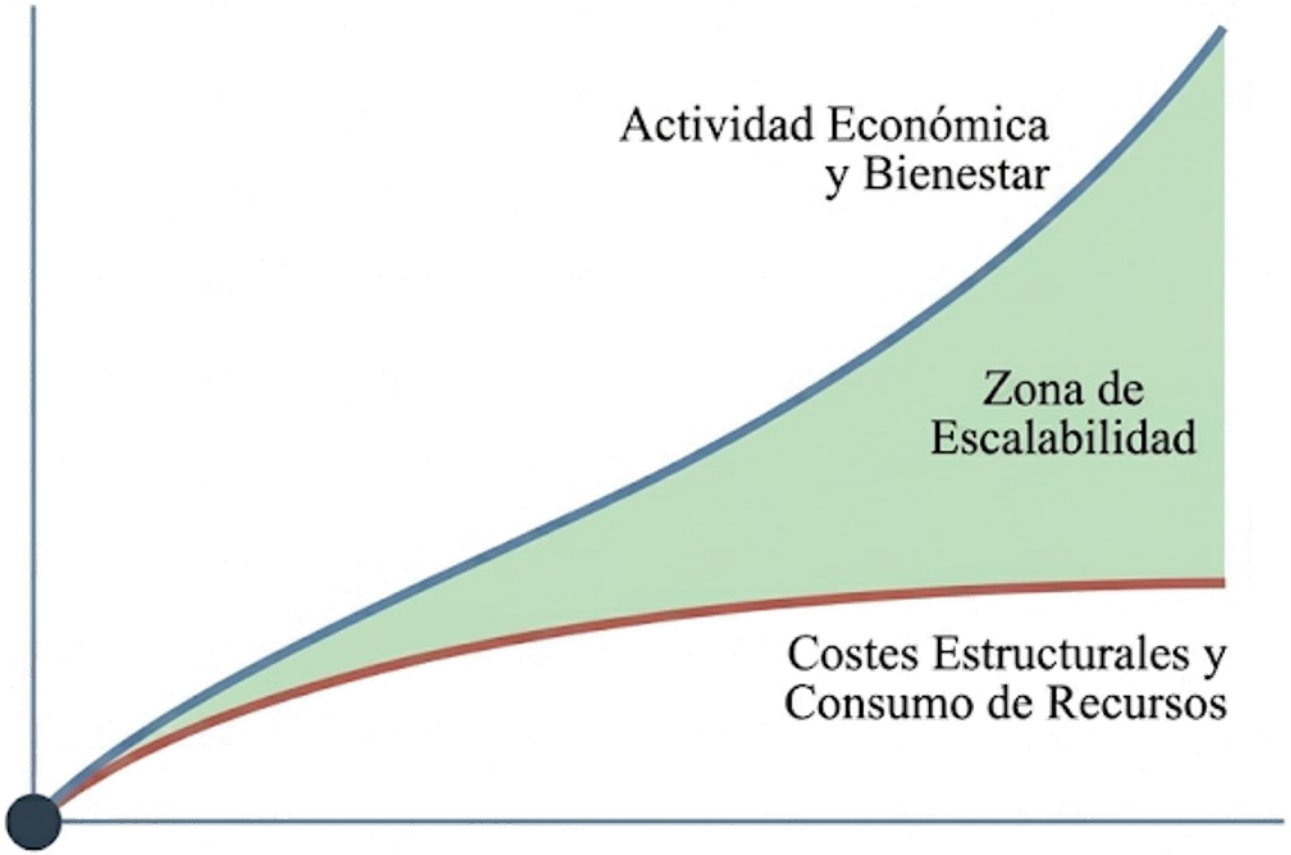


El Cuello de Botella:
Carreteras saturadas, acceso a vivienda difícil, escasez de talento.

El Resultado:
El sistema alcanza su límite operativo. Cada nuevo esfuerzo rinde menos, no por falta de recursos, sino por falta de evolución estructural.

La segunda idea: la escalabilidad territorial

Generar más oportunidades sin multiplicar proporcionalmente los recursos.



El Territorio Escalable:
Aprende, coopera y transforma la innovación en productividad.

El Cambio de Paradigma:
El crecimiento deja de depender de añadir más recursos y pasa a depender de utilizar mejor los existentes para construir competitividad sostenible.

La tercera idea: la función de producción y lo que genera prosperidad

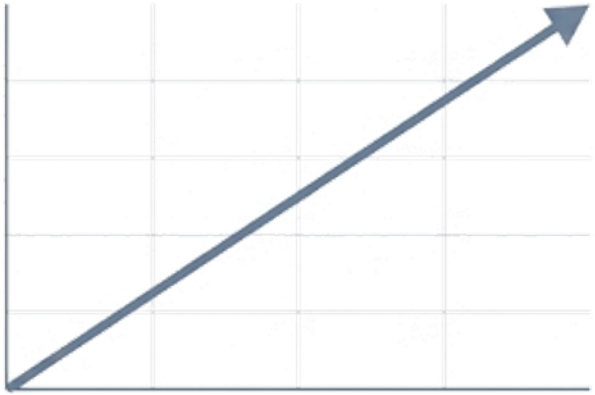


Los territorios mas dinámicos no son necesariamente los que poseen mas recursos, sino los que mejor saben conectarlos.

ineca Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

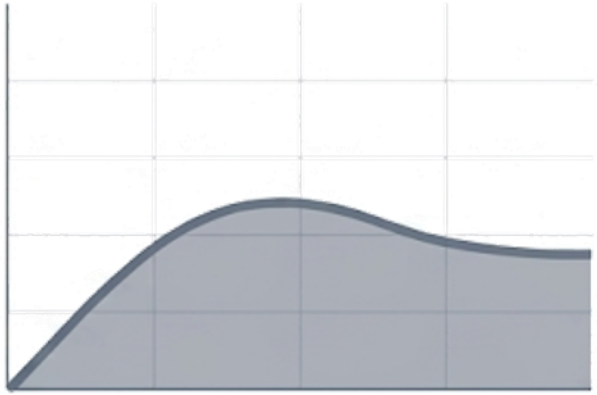
Tres Trayectorias Futuras para Alicante

Crecimiento Proporcional



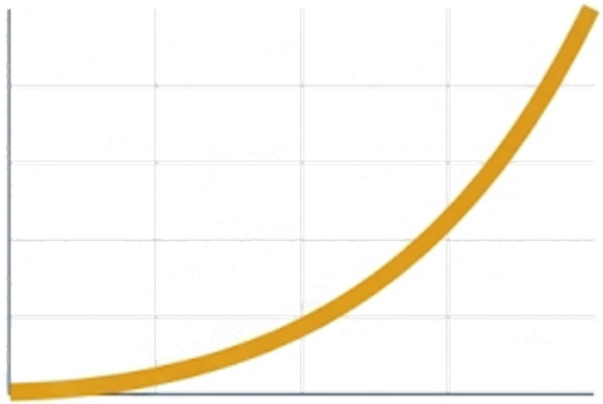
Cada incremento de recursos genera un incremento lineal de resultados. Un avance sin saltos cualitativos.

La Trampa Decreciente



Cada nuevo esfuerzo rinde menos. Los costes crecen más rápido que los beneficios. Barreras estructurales bloquean el desarrollo.

El Multiplicador de Retornos Crecientes

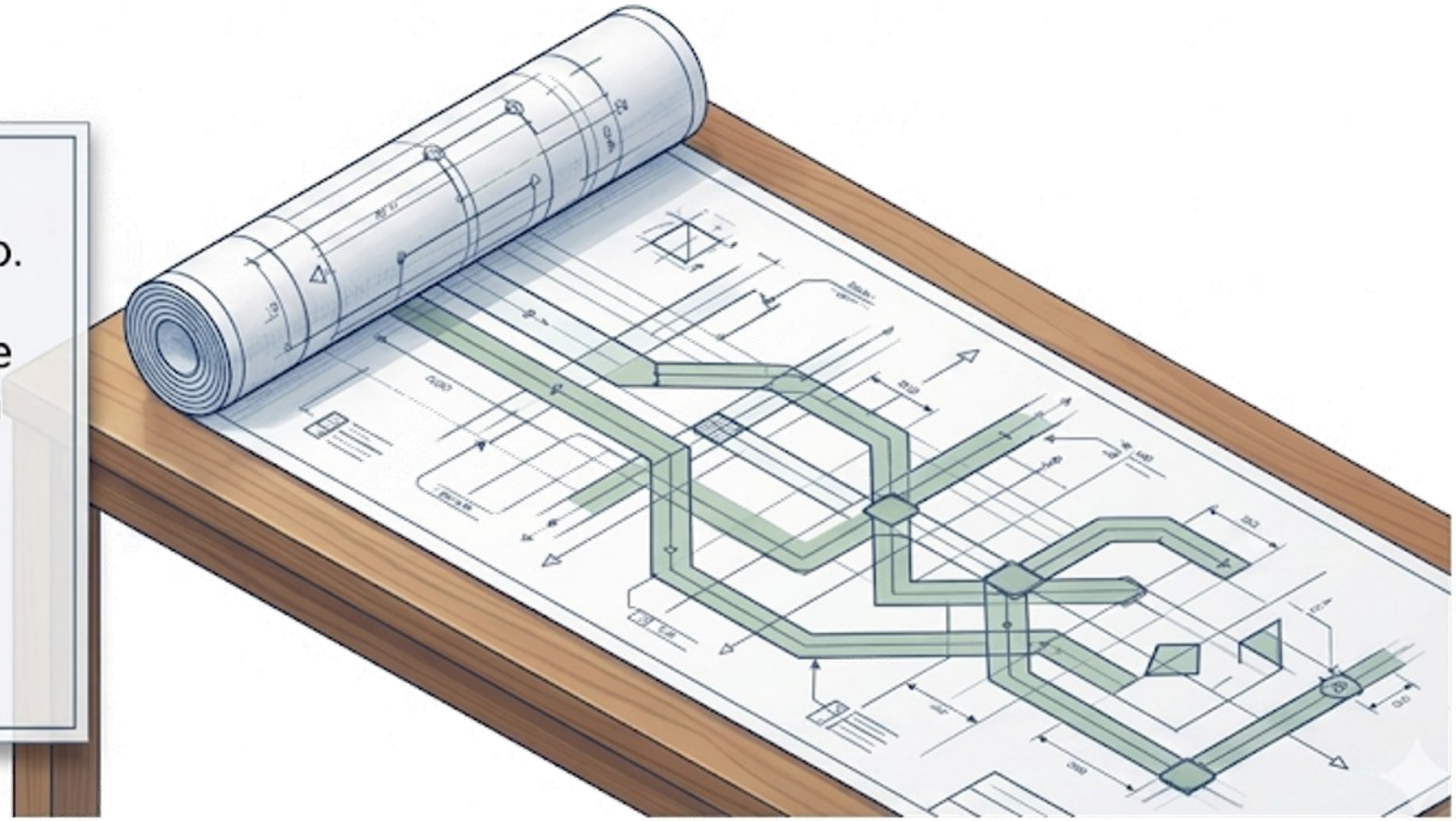


La colaboración multiplica el impacto. El conocimiento circula, el talento permanece y la innovación es una ventaja colectiva.

Horizonte 2031: De la teoría económica a la arquitectura de la acción

No podemos quedarnos únicamente en el diagnóstico. Hemos traducido el marco conceptual en una agenda de transformación concreta con diez retos y metas cuantificadas.

Construyendo la Arquitectura 2031



ineca
Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

El panel de control 2031: **Nueve retos productivos** para cerrar la brecha estructural

1. Brecha de Productividad
Subir del 86,9% actual al 90-92% de la media nacional.

2. Diversificación
Reducir dependencia turismo/ construcción hacia tecnología.

3. Industria
Aumentar exportación con automatización y ecodiseño.

4. Agricultura
Récord exportador (1.702M€) pero estancada al 56% de productividad.

5. Turismo Sostenible
Mayor gasto y desestacionalización, no más volumen.

6. Vivienda
Bajar barrera de 9 años de salario bruto para compra.

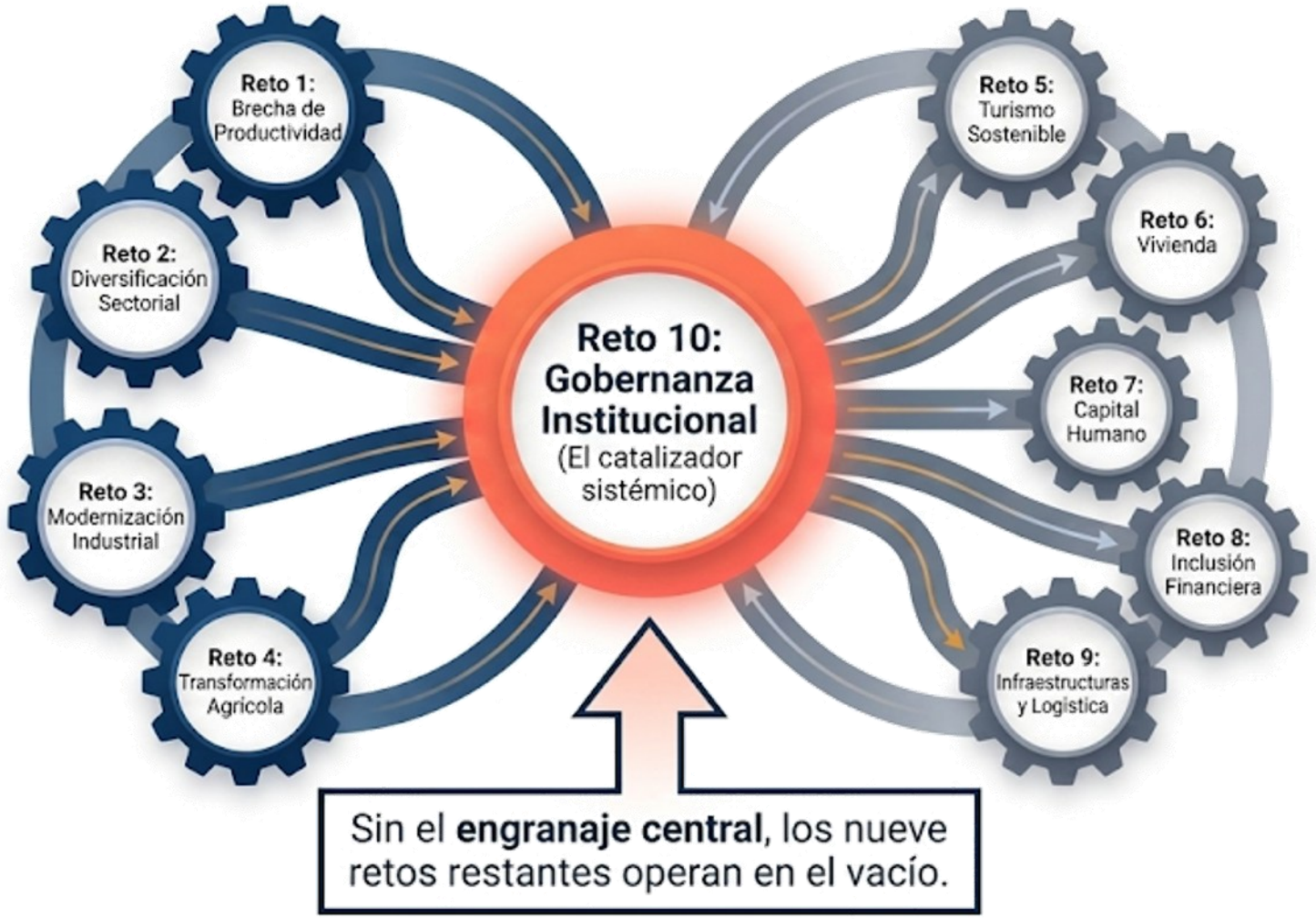
7. Capital Humano
Reducir tasa de paro que dobla la media nacional.

8. Inclusión Financiera
Garantizar acceso y tejido de apoyo al talento.

9. Infraestructuras
Ejecutar Corredor Mediterráneo como eje logístico.

Horizonte 2031: La Agenda de Transformación

Cambio Productivo



Habilitadores Estructurales

La Brújula Estratégica



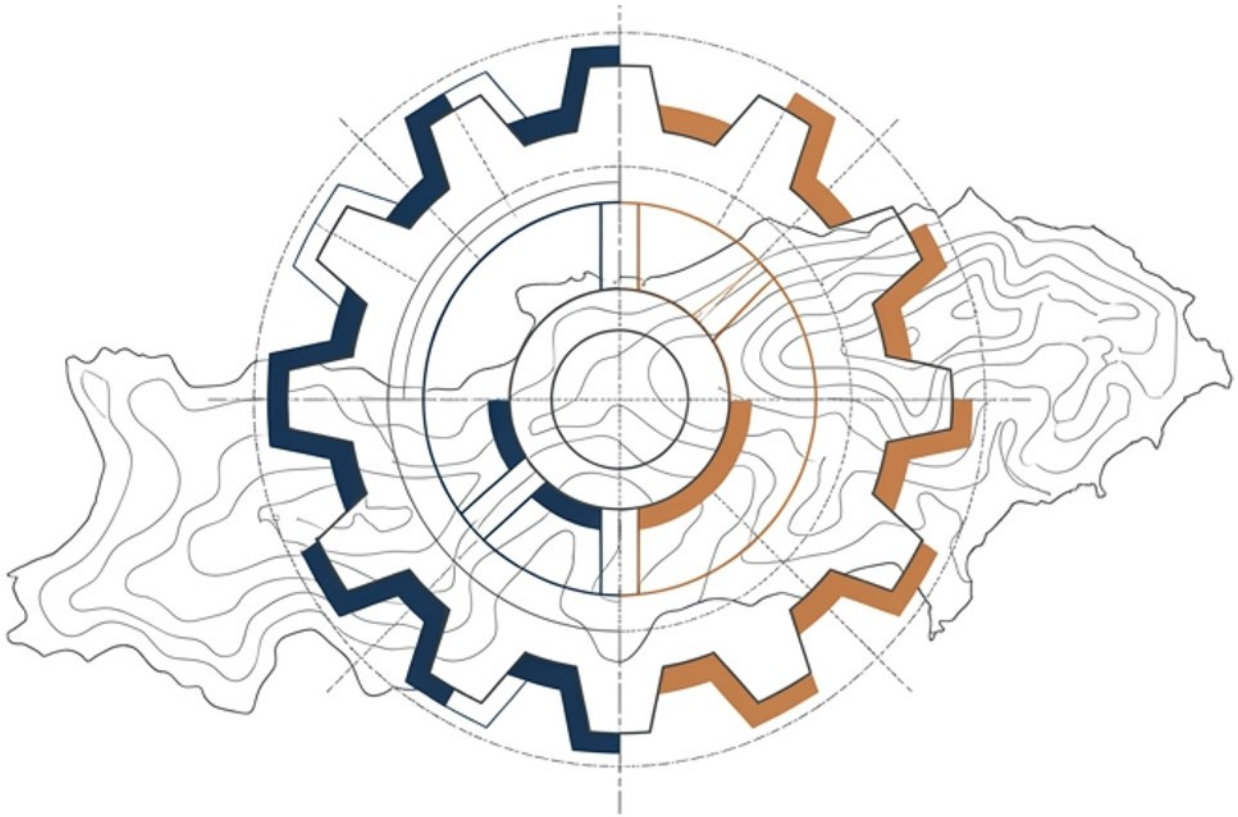
ineca Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante

Horizonte 2031

El desarrollo sostenible y escalable surge cuando las personas, las organizaciones y las instituciones generan juntas más valor del que podrían generar por separado.

Es hora de construir la arquitectura del mañana.

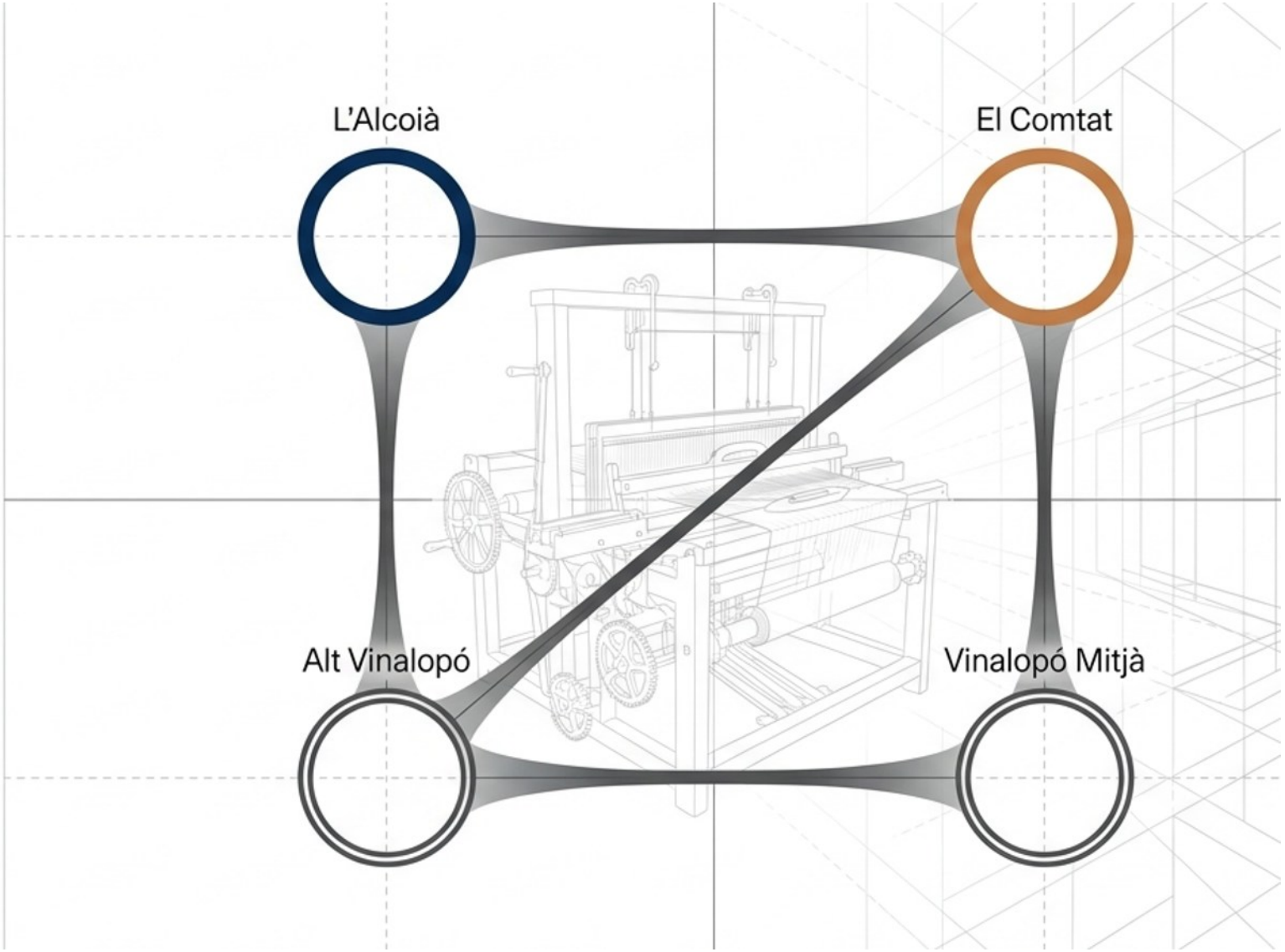
Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

El Eje Histórico: Herederos de la Industrialización

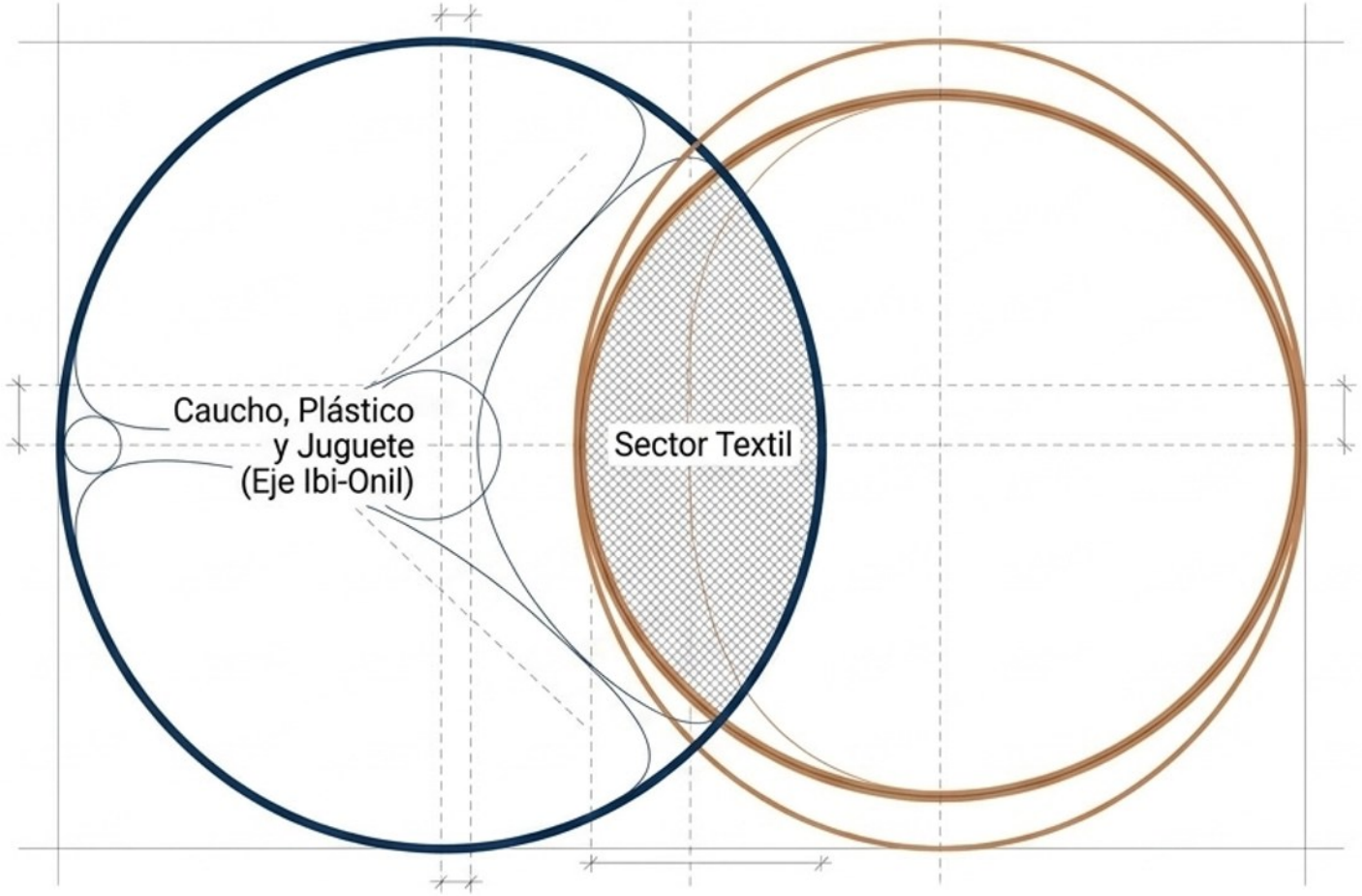
L'Alcoià y El Comtat conforman, junto al Alt Vinalopó y el Vinalopó Mitjà, el núcleo manufacturero histórico de la provincia interior. Una identidad productiva forjada desde la revolución textil del siglo diecinueve.



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Dos Motores Productivos Complementarios

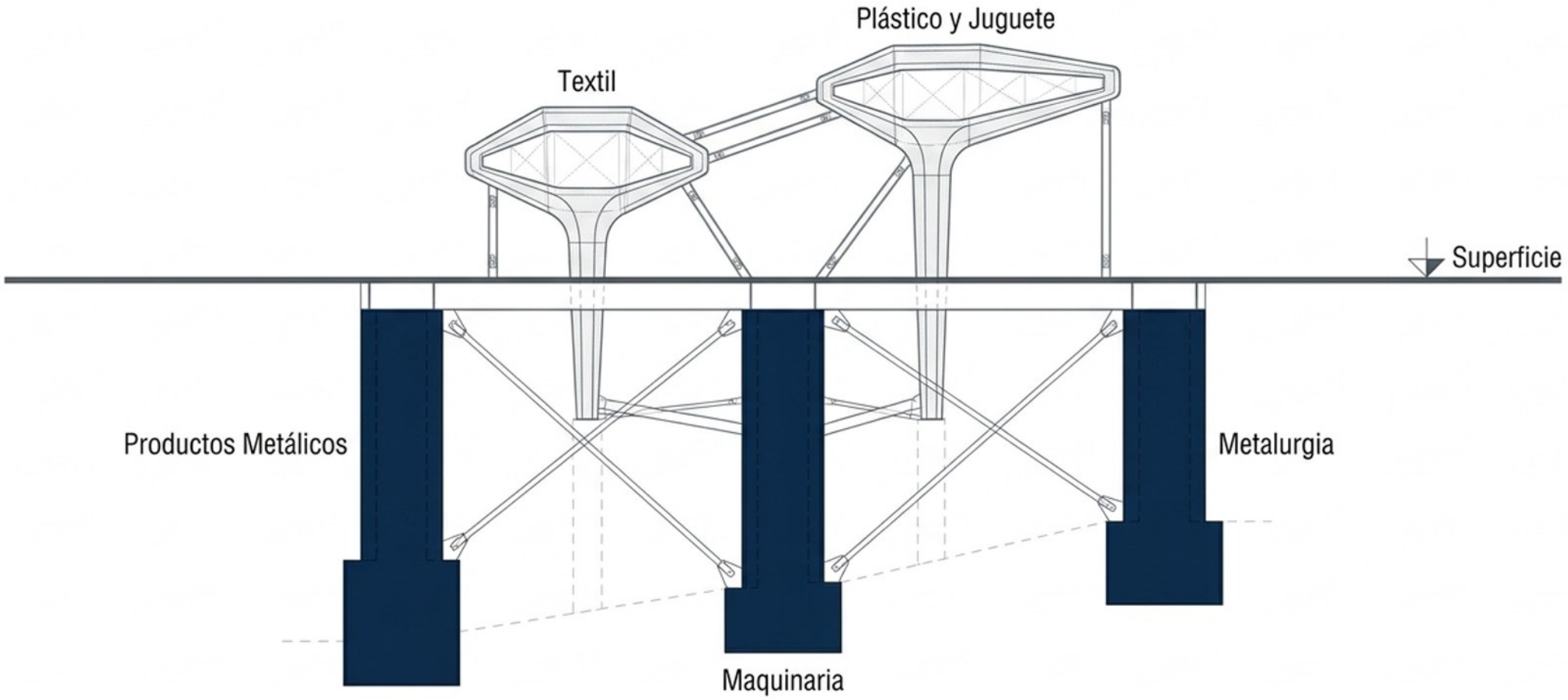
El ecosistema se sostiene sobre dos pilares. El sector textil actúa como puente entre ambas comarcas, mientras que la industria del plástico y el juguete define un epicentro exclusivo.



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

L'Alcoià: Volumen, Diversificación y Estabilidad

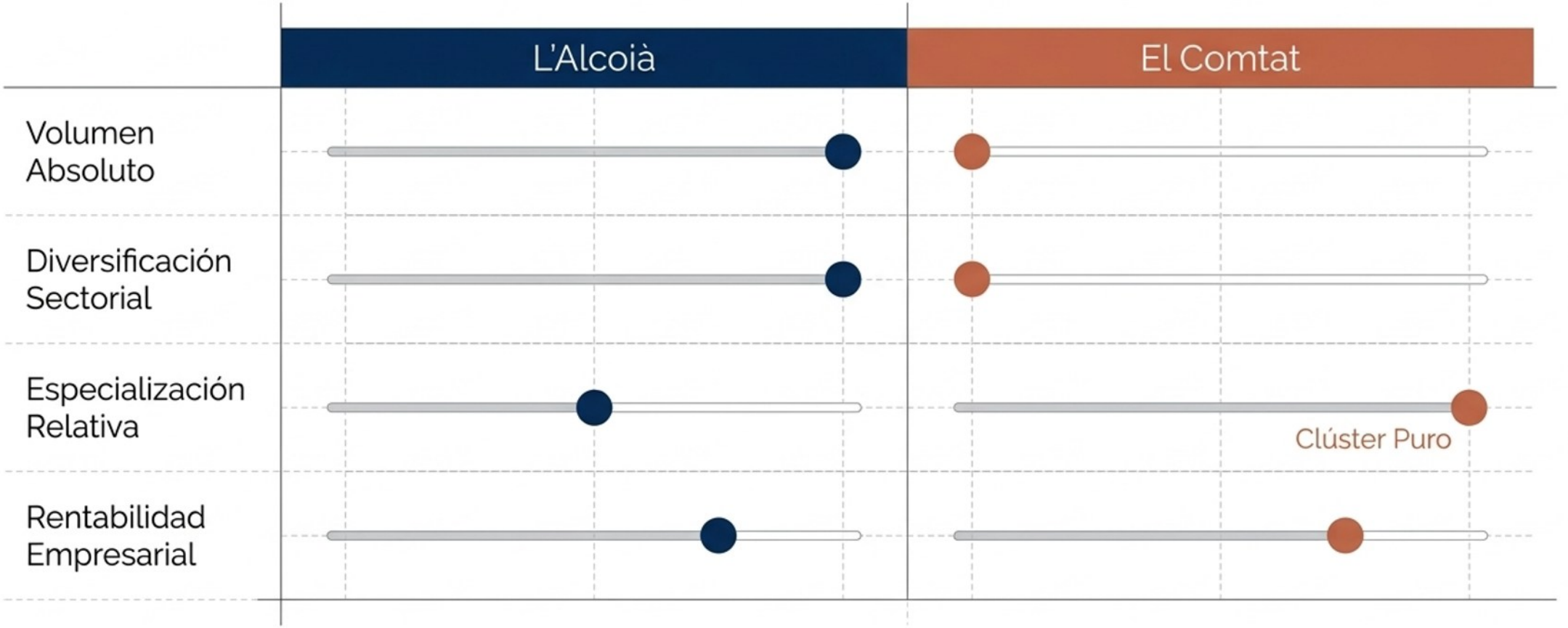
Más allá del plástico y el textil, esta comarca posee un anclaje estructural único mediante su base metalmecánica propia.



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Gemelas Asimétricas: Perfiles Complementarios

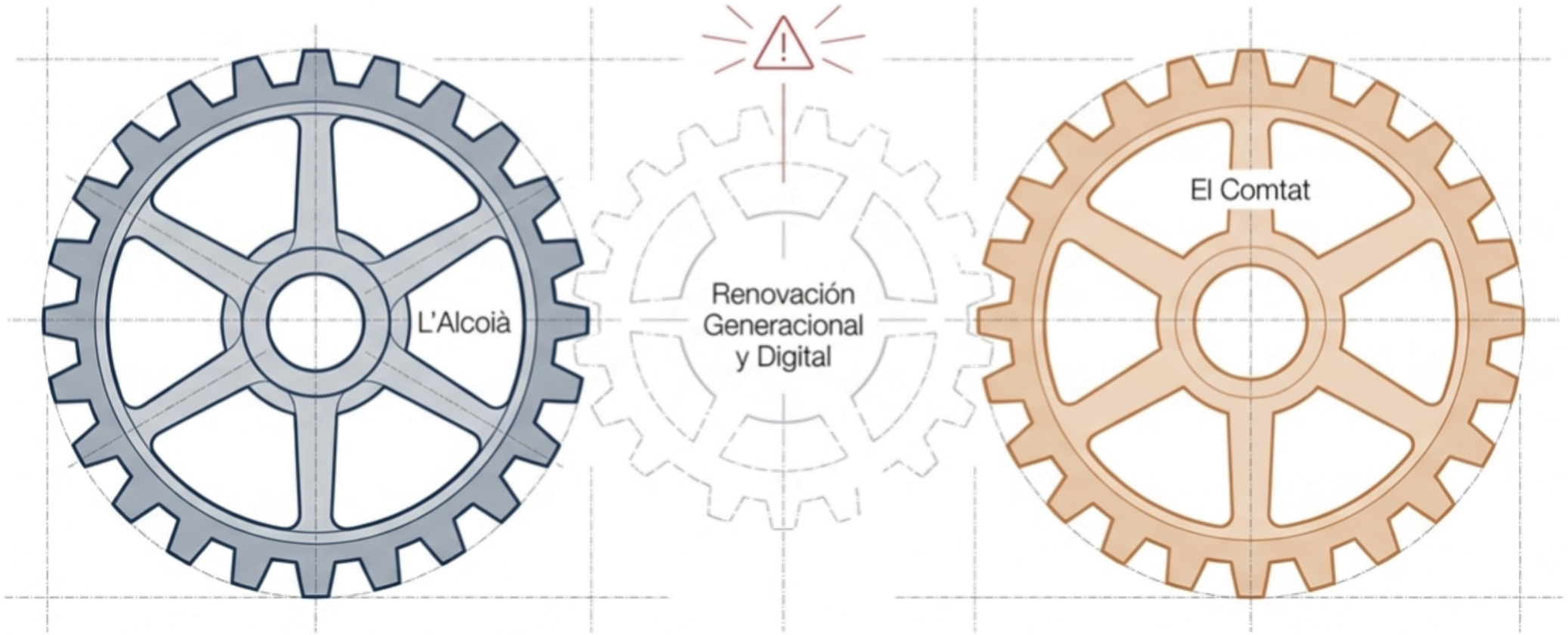
L'Alcoià aporta la masa crítica y la estabilidad; El Comtat aporta la concentración absoluta y el máximo retorno empresarial sobre una base más delicada.



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

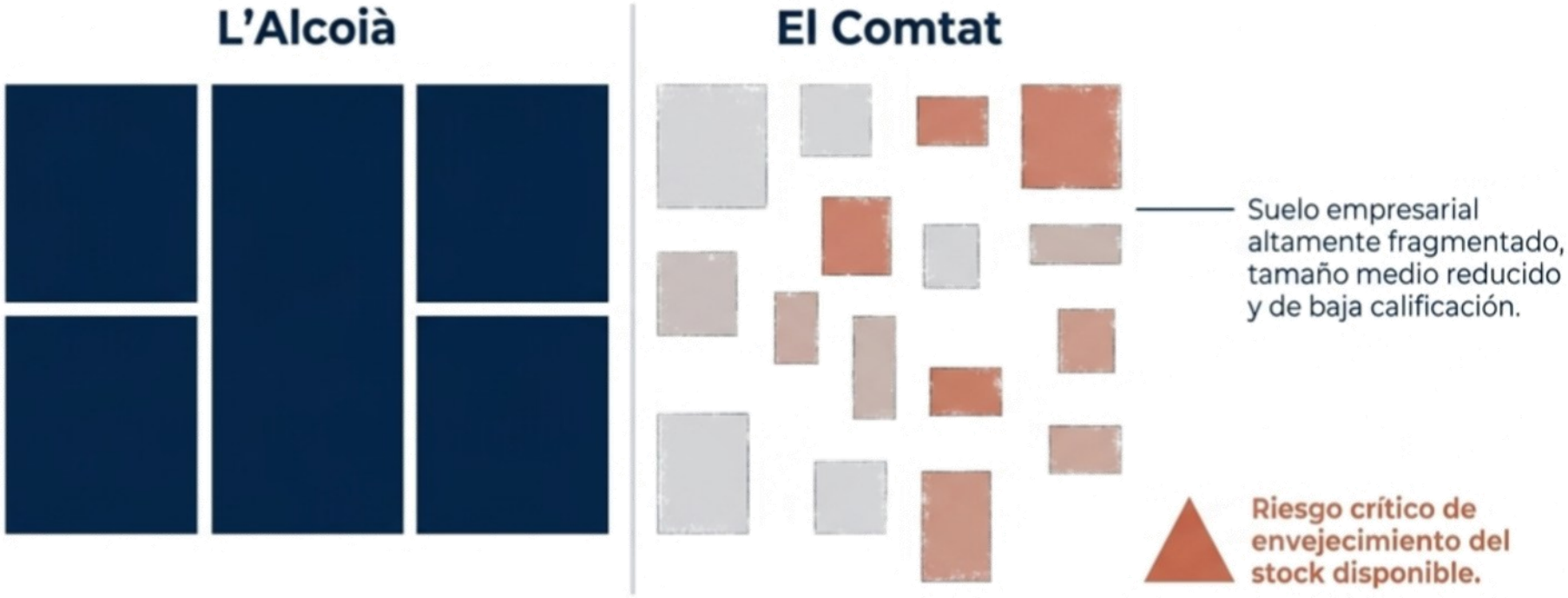
Alerta Interna: La Brecha Generacional y Digital

El éxito presente del motor industrial corre el riesgo de estancarse. Mantener la competitividad exige la urgente digitalización de los procesos y la inyección de perfiles técnicos avanzados.



Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

La limitación del espacio físico amenaza la expansión productiva



La fragmentación extrema y el envejecimiento del suelo industrial limitan drásticamente la capacidad de expansión y modernización, afectando con mayor severidad al tejido de El Comtat.

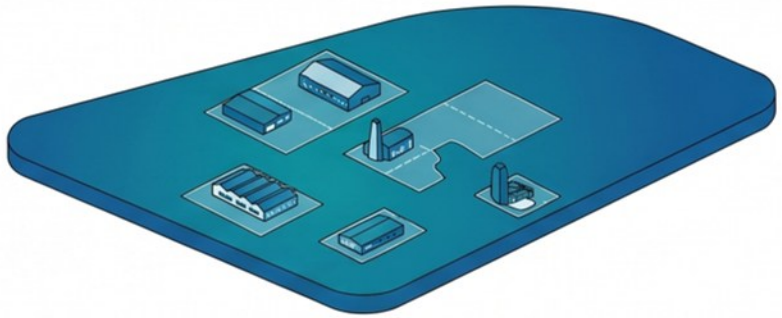
Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Panorama del Suelo Industrial Comarcal

Análisis comparativo visual de disponibilidad y tamaño medio de parcelas en seis municipios.

Municipios con Mayor Extensión Industrial

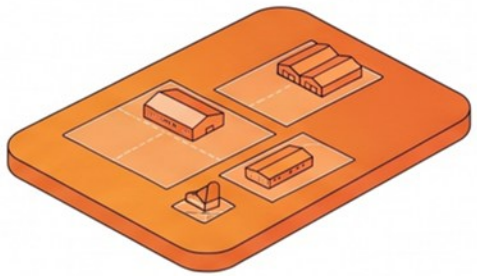
Ibi encabeza la oferta de suelo y tamaño de parcela



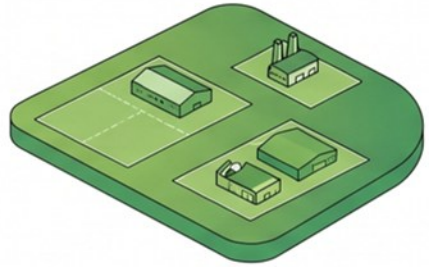
Ibi

Lidera holgadamente tanto la superficie total como la dimensión media parcelaria.

Muro de Alcoy y Banyeres de Mariola ofrecen amplios espacios



Muro de Alcoy



Banyeres de Mariola

Destacan en segunda posición por extensión global y amplitud de parcela.

Áreas Industriales de Menor Extensión y Parcelas Compactas

Alcoi y Cocentaina se caracterizan por parcelas compactas



Alcoi



Cocentaina

Registran los tamaños medios por parcela más reducidos del entorno.

Castalla concentra la menor superficie industrial total



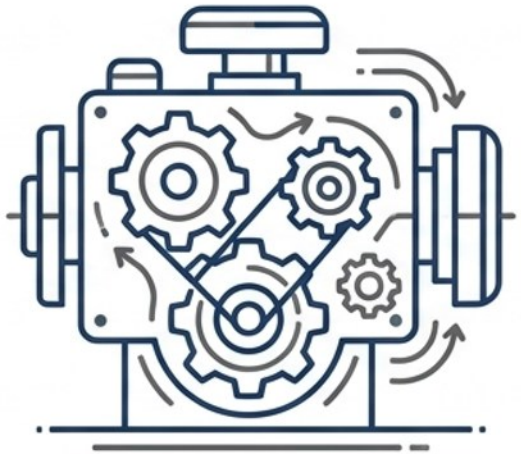
Castalla

Presenta un espacio global acotado con dimensiones parcelarias intermedias.

Síntesis Estratégica: el futuro del binomio

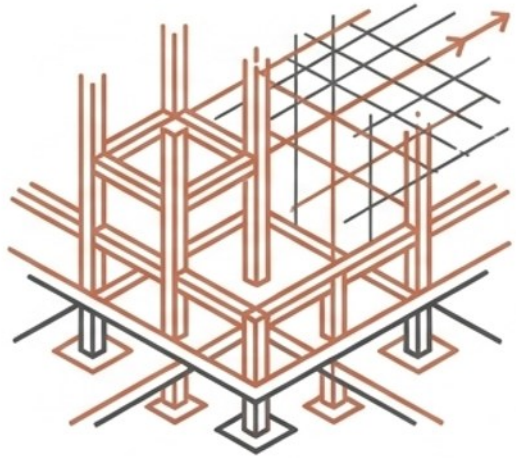
La región posee un motor industrial magistral, especializado y altamente rentable. Para asegurar su supervivencia en el nuevo siglo, la prioridad política no es reinventar el motor, sino **modernizar** urgentemente el **chasis**.

El Motor - Mantener



- Especialización Textil y Plástica
- Modelo de Formación Profesional
- Cultura Exportadora

El Chasis - Actualizar



- Suelo Industrial Unificado
- Digitalización y Perfiles Avanzados
- Localización de Servicios I+D+i

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

El binomio se articula sobre ejes productivos divergentes

L'Alcoià

Caucho, Plástico y Juguete
(Epicentro histórico Valle del Juguete)

Metalmecánica
(Maquinaria y Metalurgia)

Textil
(Mayor volumen absoluto)

El Comtat

Clúster Textil Puro
(Máxima concentración provincial)

Mientras El Comtat apuesta por la concentración absoluta en la manufactura textil, L'Alcoià equilibra su economía mediante una diversificación industrial mucho más amplia y robusta.

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Radiografía de asimetrías estructurales



L'Alcoià lidera en tamaño y robustez general; El Comtat maximiza la rentabilidad mediante la hiperespecialización, asumiendo a cambio una vulnerabilidad estructural mayor por su reducida base demográfica.

Diferentes modelos de éxito en el mercado laboral

L'Alcoià
El Motor del Empleo

Tasa de Actividad

Menor — Mayor

Tasa de Empleo

Menor — Mayor

Desempleo

Menor — Mayor

Ostenta el mercado laboral más dinámico a nivel provincial en términos generales.

El Comtat
El Nicho Cualificado

Nivel Formativo Superior

Menor — Mayor

Desempleo

Menor — Mayor

Actividad General

Menor — Mayor

Compensa una menor actividad general con perfiles altamente cualificados adaptados a empresas de nicho.

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

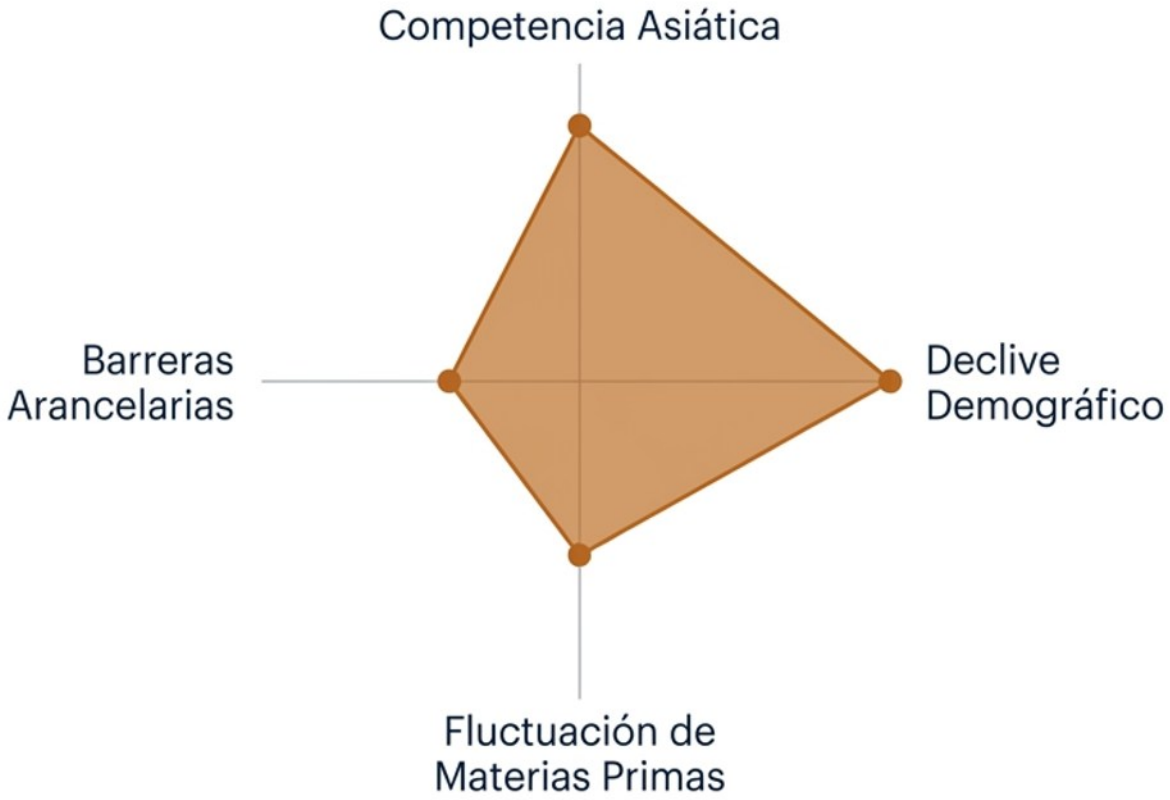
El motor del talento define el modelo productivo



El robusto desempeño de L'Alcoià **se apoya en una formación técnica fuertemente alineada con las necesidades directas de la fábrica**, mientras El Comtat absorbe talento **universitario** para sostener su **altísima especialización.**

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

La hiperconcentración eleva la exposición a turbulencias globales



La combinación de hiperconcentración industrial y una base demográfica menguante y envejecida multiplica la fragilidad del binomio ante cualquier shock externo.

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

El déficit de servicios avanzados genera profunda dependencia exterior



Ambas comarcas sufren una carencia estructural de servicios a empresas. Esta escasez las obliga a depender funcionalmente del área metropolitana para mantener su operatividad industrial y competitividad.

El imperativo estratégico de la renovación tecnológica

Industria madura, FP tradicional, Suelo escaso y fragmentado, Déficit de servicios avanzados, Colapso demográfico



Competitividad futura, Industria 4.0 Autonomía de servicios Avanzados

Para asegurar la supervivencia del liderazgo manufacturero, la industria exige una inyección inmediata de perfiles técnicos avanzados.

Sin una actualización tecnológica profunda y un relevo generacional planificado, el modelo productivo actual corre el riesgo inminente de perder su posición en el mercado global.

ANUARIO ECONÓMICO
DE LA PROVINCIA DE ALICANTE

ineca | Instituto Estudios Económicos Provincia Alicante



Presentación

ANUARIO ECONÓMICO
DE LA PROVINCIA DE ALICANTE.

Alcoià-Comtat: el corazón manufacturero de la provincia de Alicante

Francisco Llopis. Asesor de Estudios de INECA

2 de noviembre de 2026

Parque Tecnológico Urbano de Rodes

C/Agres, 5-7, Alcoy