

ANUARIO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA DE ALICANTE

ineca

Instituto Estudios
Económicos
Provincia Alicante

Presentación

ANUARIO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA DE ALICANTE.

La mirada puesta en el **Baix Segura – Vega Baja**

Francisco Llopis. Asesor de Estudios de INECA

21 DE SEPTIEMBRE de 2026

LONJA DE ORIHUELA, Calle Aragón, s/n
Orihuela





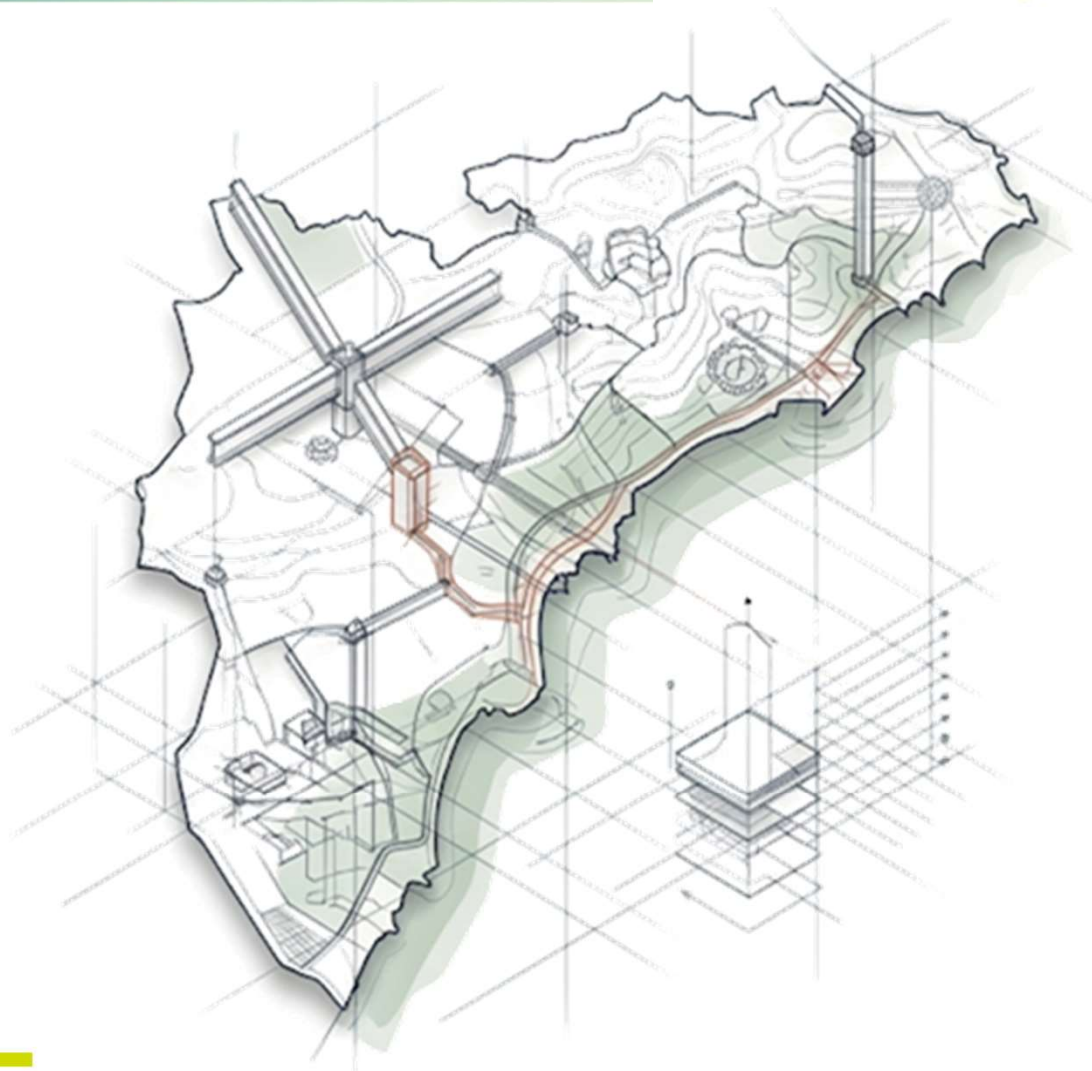
ANUARIO ECONÓMICO
DE LA PROVINCIA DE ALICANTE

ineca

Instituto Estudios
Económicos
Provincia Alicante

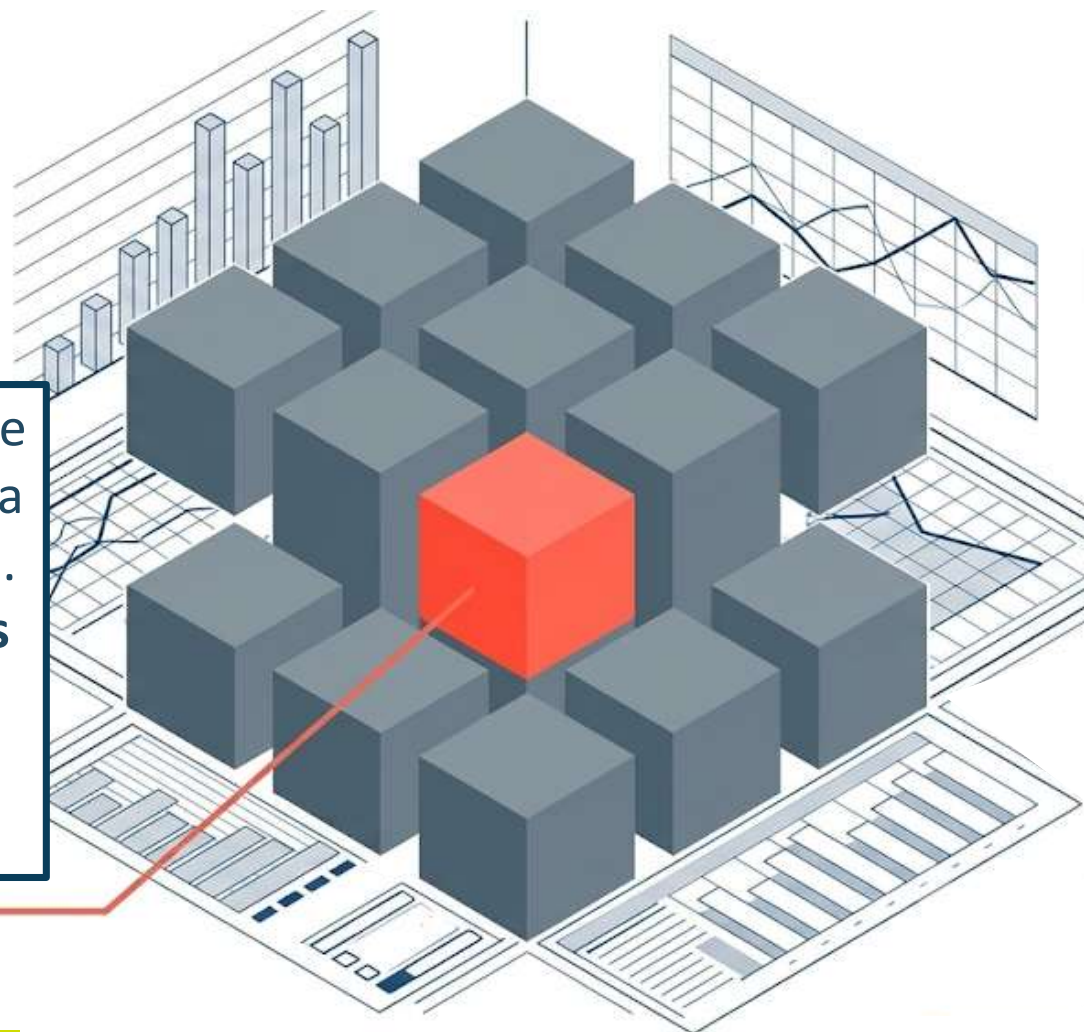
Aprender a Crecer Mejor: Horizonte 2031

Más allá del volumen: La agenda de
transformación económica y territorial
para la provincia de Alicante.



**Un diagnóstico
exhaustivo con un
único hilo conductor**

El Anuario abarca 13 apartados, más de un centenar de gráficos y una treintena de tablas sobre la realidad de Alicante. Sin embargo, por debajo de todos los datos sectoriales, subyace una única advertencia estructural que define nuestro futuro.





Crecemos en volumen, pero no se converge

“El verdadero problema no está solo en cuánto se crece, sino en cómo se crece.”

De un modelo
intensivo
en trabajo

A un déficit
en valor
añadido.

De sumar
personas
y recursos

A estancar
lo que cada
individuo
genera.

De atraer
crecimiento
masivo

A fracasar
en arraigar
el bienestar.



Una imagen, dos historias: análisis de la provincia de Alicante



Una imagen, Dos historias: Análisis de la provincia de Alicante

Perspectiva Grafológica (La "Firma")



**Extroversión y
Confianza**



**Optimismo y
Ambición**



**Creatividad no
Convencional**



Dinámica de Sistemas (El "Gráfico")



Ciclo de Equilibrio



**Ruptura y
Transición**

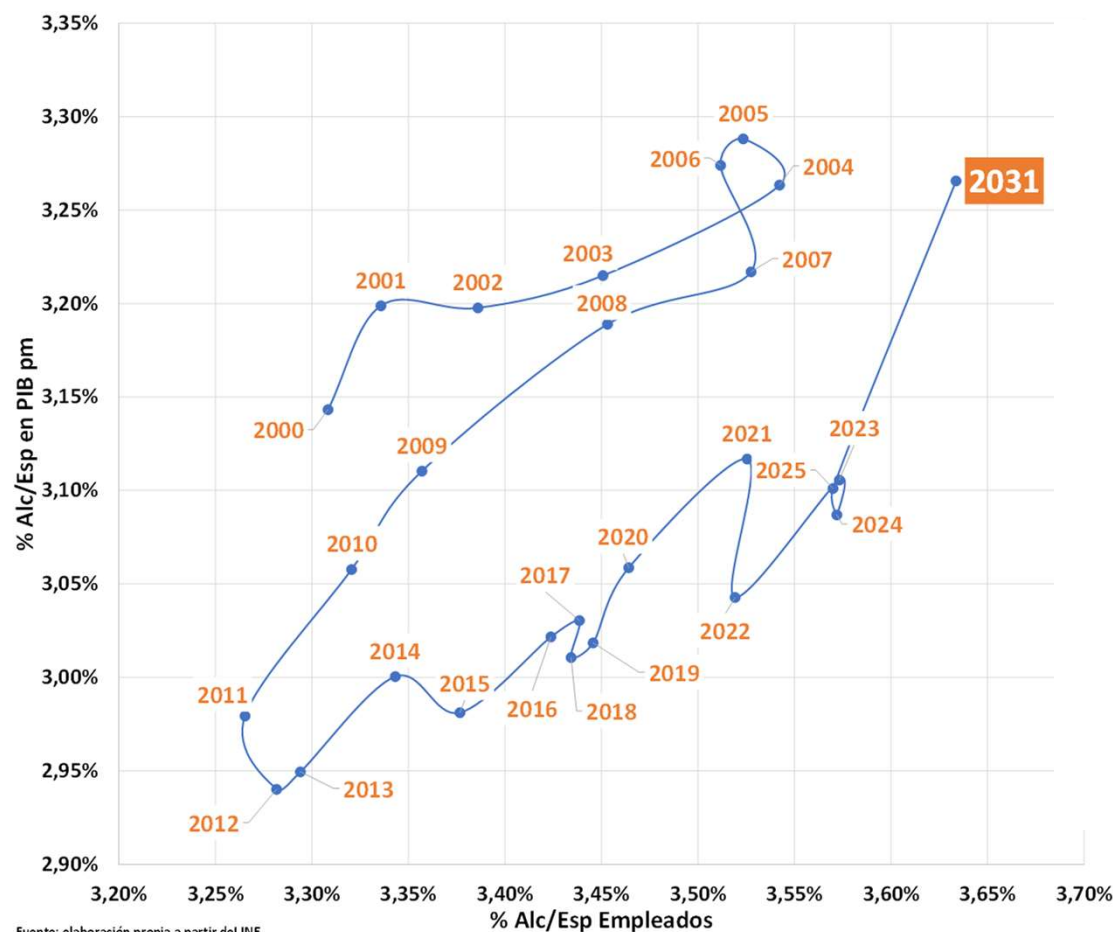


**Deriva hacia el
caos**

Elemento Visual	Lectura Humana (Grafología)	Lectura Sistémica (Dinámica)
Bucle Superior	Reserva emocional / Intimidad	Ciclo limite estable / Equilibrio
Trazo Descendente	Separación vida pública/privada	Bifurcación / Shock del sistema
Zigzag Final	Creatividad e impulsividad	Comportamiento caótico / Inestabilidad

Una imagen, Dos historias: Análisis de la provincia de Alicante

Esta imagen recoge la **evolución del peso relativo** de la provincia de Alicante en España en dos variables críticas como son el **empleo** y el **PIB**, y cuál podría ser un **objetivo** razonable para el año **2031**



Año 2000
3,31% - 3,14%

Año 2005
3,52% - 3,29%

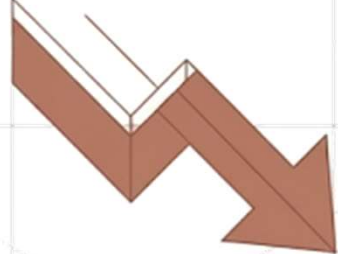
Año 2025
3,57% - 3,10%

Año 2031
3,63% - 3,27%

La Pregunta Central



**¿Por qué algunos territorios
generan prosperidad
sostenida durante décadas,
mientras otros con
recursos similares caen
por la pendiente de los
rendimientos limitados?**



Cargando los tres principios del desarrollo territorial...

Tres principios para recuperar la prosperidad

La respuesta a nuestra inestabilidad no radica en atraer más volumen, sino en dominar tres conceptos fundamentales del desarrollo territorial estratégico:



1. El límite operativo de los rendimientos decrecientes:



2. La arquitectura de la escalabilidad territorial.

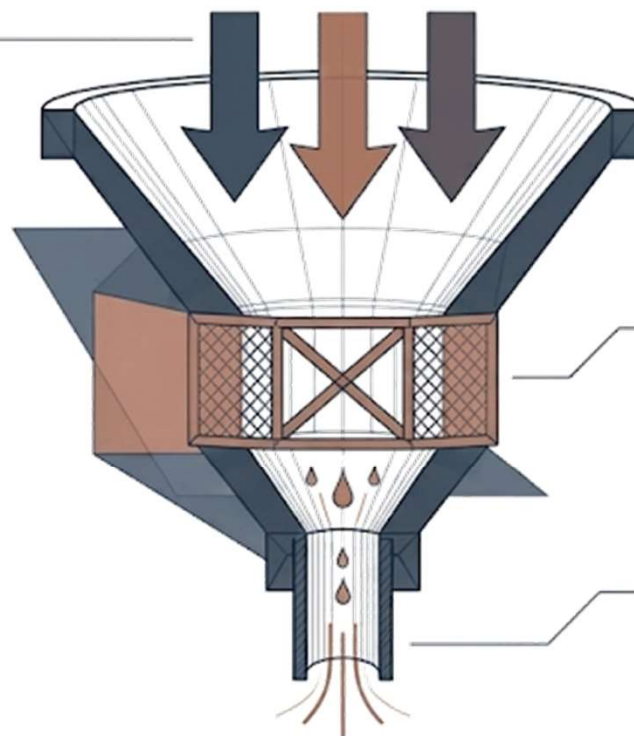


3. La transformación de factores productivos (Función Cobb-Douglas).

La primera idea: los rendimientos marginales decrecientes

Añadir recursos a una estructura estática produce cada vez menos resultados.

Entradas (Inputs):
Atracción continua de
volumen económico.

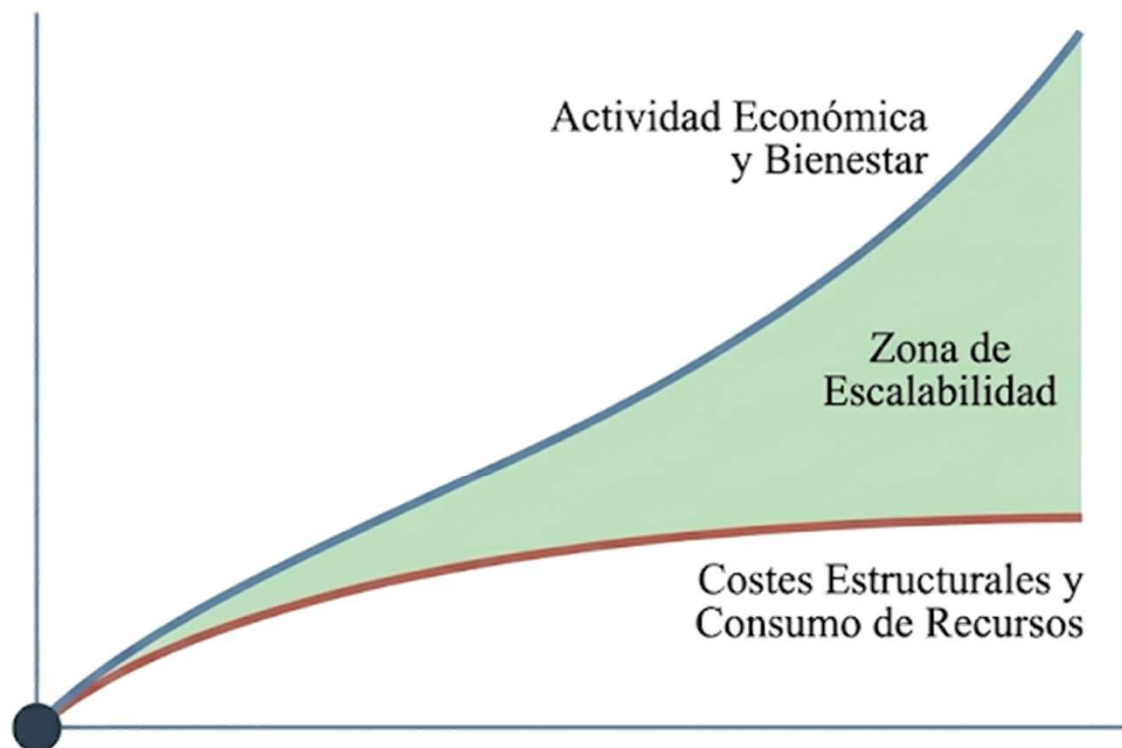


El Cuello de Botella:
Carreteras saturadas, acceso
a vivienda difícil, escasez
de talento.

El Resultado:
El sistema alcanza su límite
operativo. Cada nuevo esfuerzo
rinde menos, no por falta de
recursos, sino por falta de
evolución estructural.

La segunda idea: la escalabilidad territorial

Generar más oportunidades sin multiplicar proporcionalmente los recursos.



El Territorio Escalable:
Aprende, coopera y transforma
la innovación en productividad.

El Cambio de Paradigma:
El crecimiento deja de depender
de añadir más recursos y pasa a
depender de utilizar mejor los
existentes para construir
competitividad sostenible.

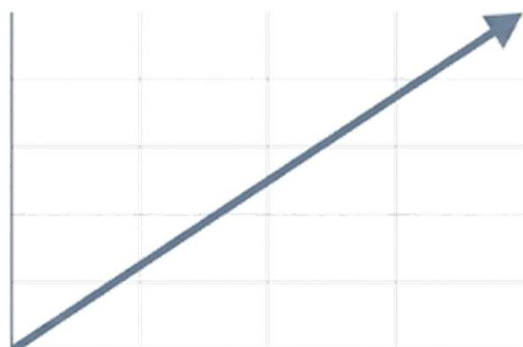
La tercera idea: la función de producción y lo que genera prosperidad





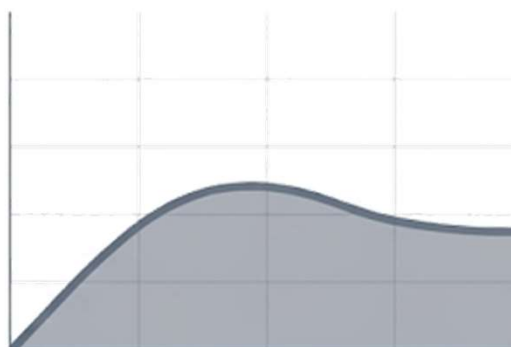
Tres Trayectorias Futuras para Alicante

Crecimiento Proporcional



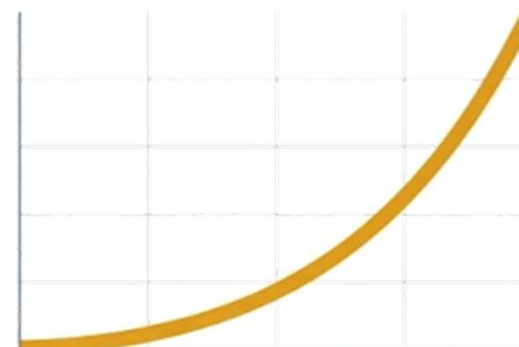
Cada incremento de recursos genera un incremento lineal de resultados. Un avance sin saltos cualitativos.

La Trampa Decreciente



Cada nuevo esfuerzo rinde menos. Los costes crecen más rápido que los beneficios. Barreras estructurales bloquean el desarrollo.

El Multiplicador de Retornos Crecientes

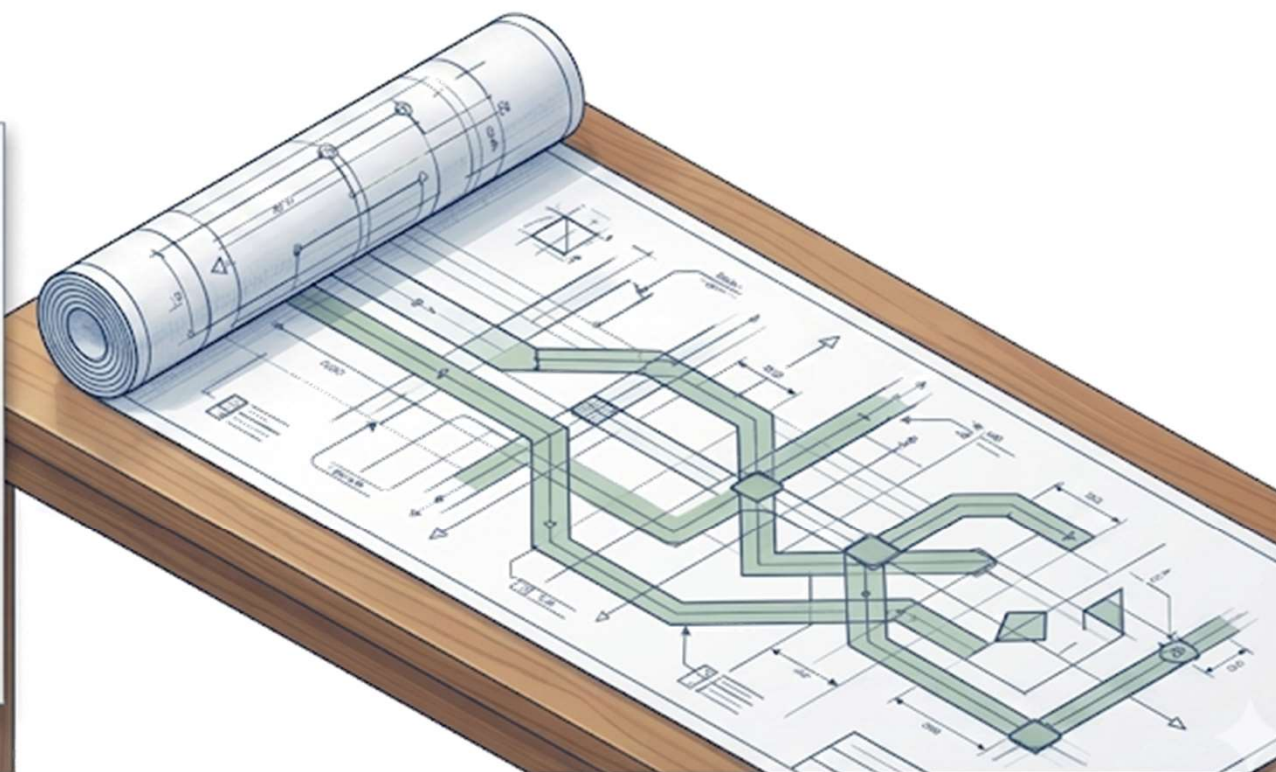


La colaboración multiplica el impacto. El conocimiento circula, el talento permanece y la innovación es una ventaja colectiva.

Horizonte 2031: De la teoría económica a la arquitectura de la acción

No podemos quedarnos únicamente en el diagnóstico. Hemos traducido el marco conceptual en una agenda de transformación concreta con diez retos y metas cuantificadas.

**Construyendo la
Arquitectura 2031**



El panel de control 2031: **Nueve retos productivos** para cerrar la brecha estructural



1. Brecha de Productividad

Subir del 86,9% actual al 90-92% de la media nacional.



2. Diversificación

Reducir dependencia turismo/construcción hacia tecnología.



3. Industria

Aumentar exportación con automatización y ecodiseño.



4. Agricultura

Récord exportador (1.702M€) pero estancada al 56% de productividad.



5. Turismo Sostenible

Mayor gasto y desestacionalización, no más volumen.



6. Vivienda

Bajar barrera de 9 años de salario bruto para compra.



7. Capital Humano

Reducir tasa de paro que dobla la media nacional.



8. Inclusión Financiera

Garantizar acceso y tejido de apoyo al talento.

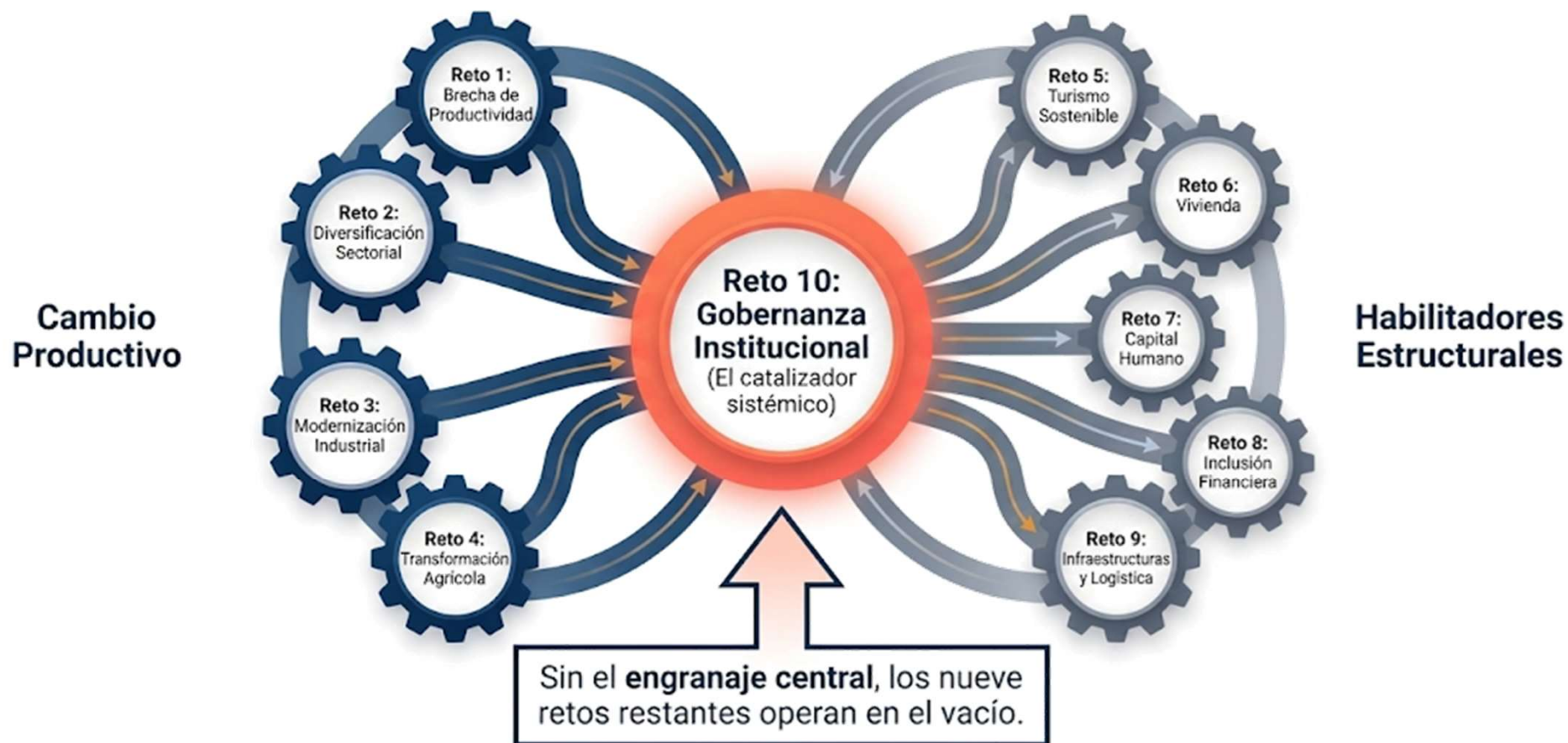


9. Infraestructuras

Ejecutar Corredor Mediterráneo como eje logístico.



Horizonte 2031: La Agenda de Transformación



La nueva arquitectura institucional

La **colaboración** no es un deseo genérico; exige una arquitectura **concreta** que debe construirse ahora:





La Brújula Estratégica

Origen del Crecimiento

¿Nuestro crecimiento depende únicamente de incorporar más recursos, o estamos aumentando nuestra productividad colectiva?

Naturaleza de la Inversión

¿Las inversiones que realizamos construyen capacidades permanentes para el futuro, o solo resuelven necesidades del presente?

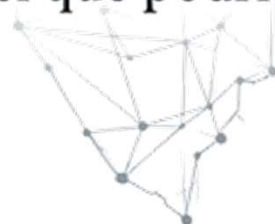
El Efecto Multiplicador

¿Estamos generando conexiones reales entre empresas, universidades y sociedad que multipliquen el impacto de cada esfuerzo?



Horizonte 2031

El desarrollo sostenible y escalable surge cuando las personas, las organizaciones y las instituciones generan juntas más valor del que podrían generar por separado.



Es hora de construir la arquitectura del mañana.



VEGA BAJA: RADIOGRAFÍA DE UN GIGANTE EN LA ENCRUCIJADA

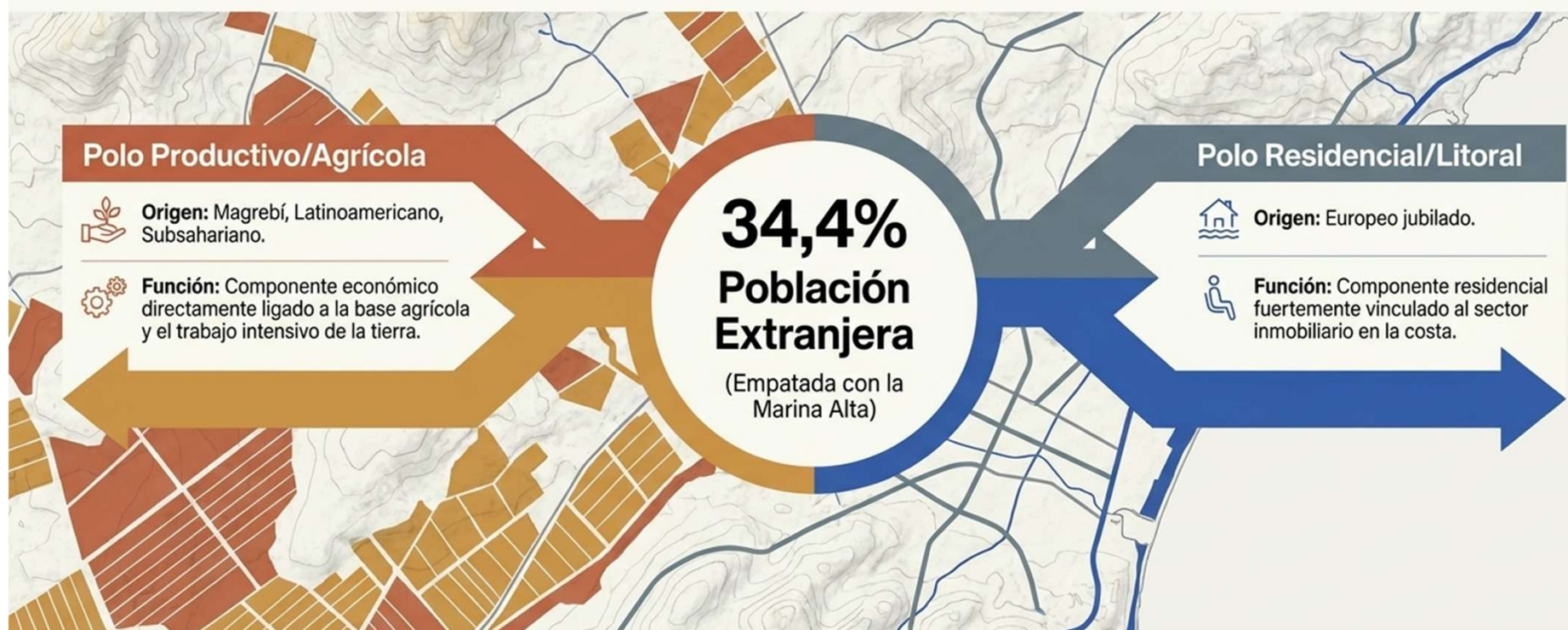
La paradoja de la abundancia, las fracturas estructurales y el imperativo de evolucionar hacia un ecosistema agroindustrial avanzado.

LA POSICIÓN SINGULAR: UNA FRONTERA POROSA

La comarca más meridional de Alicante
actúa como una frontera funcional donde
parte del valor económico generado se
deriva hacia Murcia.



La Paradoja Extranjera: Dos Realidades en un Mismo Territorio



El Motor Poblacional: Volumen vs. Vitalidad

EL VOLUMEN

362.139

habitantes.

La 2ª comarca más poblada
de la provincia (tras L'Alacantí).

EL PESO

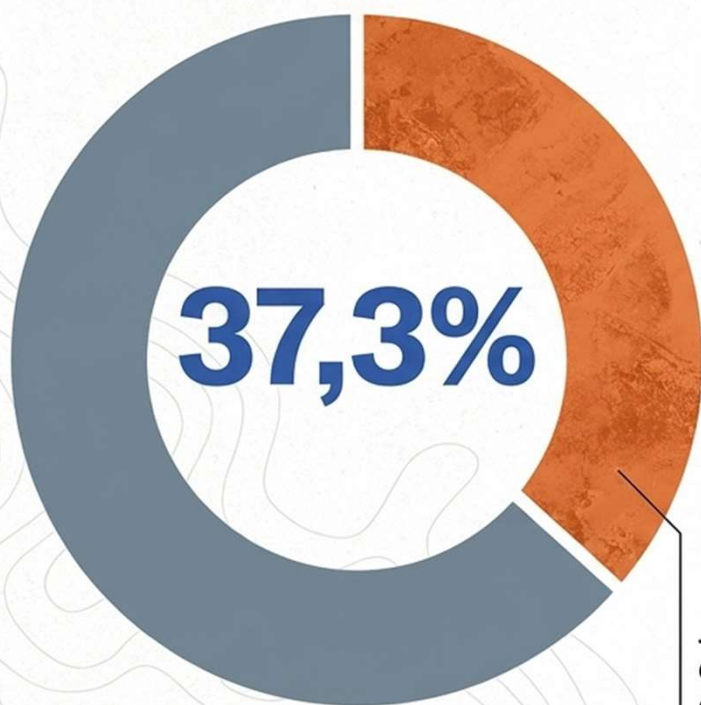


**Índice de
Envejecimiento: 145,6**
(Media provincial: 132,5)



**Tasa de
Dependencia:**
La mayor dependencia total
de la provincia (solo superada
por la Marina Alta).

El Núcleo Económico: El Eje Agroindustrial



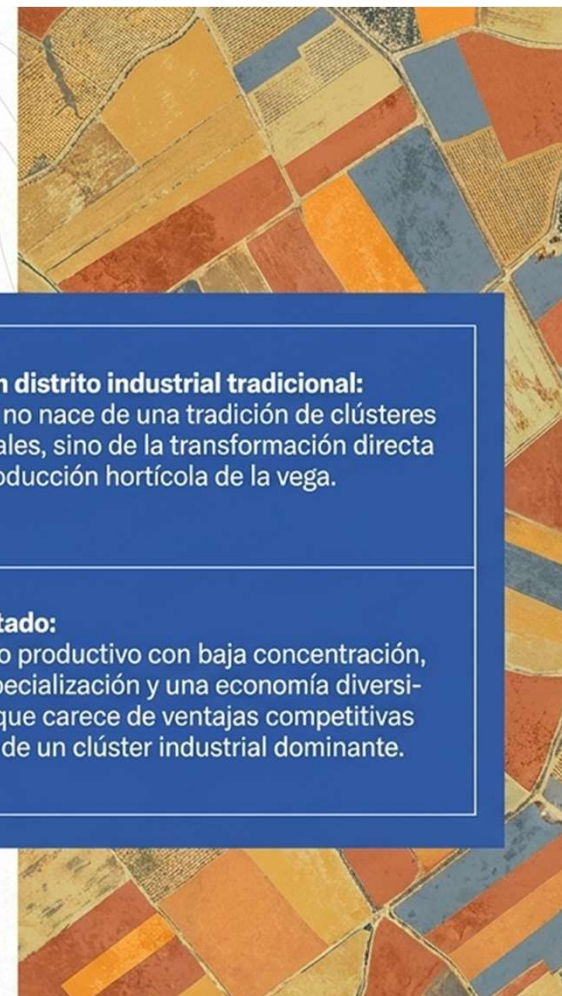
Junto al Vinalopó Mitjà, concentra el 37,3% del empleo provincial en el sector agroalimentario.

No es un distrito industrial tradicional:

Este eje no nace de una tradición de clústeres industriales, sino de la transformación directa de la producción hortícola de la vega.

El resultado:

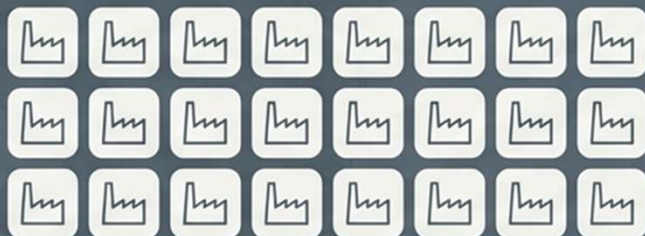
Un tejido productivo con baja concentración, baja especialización y una economía diversificada que carece de ventajas competitivas claras y de un clúster industrial dominante.



Fractura I: El Espejismo Industrial

Extensión

32



El máximo volumen de toda la provincia.
Mucha extensión territorial dedicada a la
actividad económica.

Especialización

0

Parques de
Tipología Avanzada

Ninguna infraestructura calificada como
avanzada (a diferencia de L'Alacantí y L'Alcoià).
Mucho espacio, escaso valor añadido.



Fractura II: El Embudo del Valor Añadido (Empresas TOP)

El Embudo de Productividad

5.725 Empleados

2º mayor volumen de la provincia tras L'Alacantí.

76.215€ VA por empleado
(Inferior a la media TOP provincial)

1,92 Ratio VA / Gasto de Personal
(Productividad por debajo de la media provincial)

Capacidad masiva de generar empleo, pero incapacidad estructural para generar alto valor por empleado

Fractura III: El Desafío del Capital Humano

Los peores indicadores de formación de la provincia.

31,4%

Educación Primaria: La máxima proporción de la provincia. Casi el doble de la media.

15,5%

Educación Superior: La mínima proporción de la provincia.

La base laboral sostiene un modelo de baja remuneración que dificulta la transición hacia actividades de mayor valor añadido.

Palanca Estratégica I: Agro-Tecnología y Resiliencia



Eficiencia Hídrica

Blindar la producción contra el riesgo climático mediante gestión inteligente del agua.



Agrovoltaica

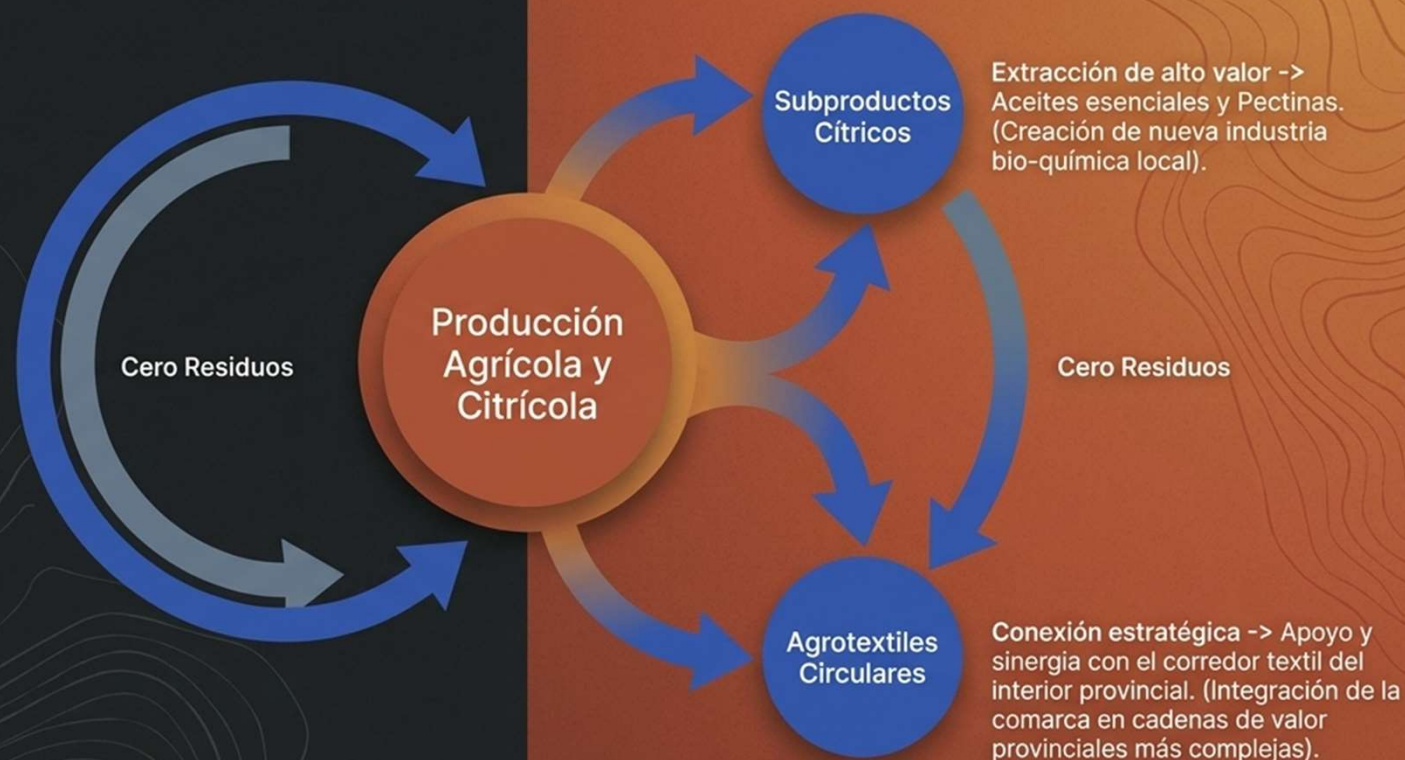
Integración de generación de energía renovable directamente en la infraestructura agrícola, reduciendo costes y emisiones.



Trazabilidad y Denominaciones de Origen

Transformar la producción hortícola indiferenciada en productos de alto valor añadido verificable, capturando los márgenes que hoy se fugan de la comarca.

Palanca Estratégica II: Valorización y Economía Circular



La Amenaza Existencial: El Choque Climático

El cambio climático no es una amenaza abstracta; apunta directamente al corazón del modelo económico actual.



Vulnerabilidad del Eje Agroalimentario

La dependencia total de la huerta tradicional coloca a la columna vertebral de la comarca en riesgo directo por estrés hídrico y térmico.

Agravante Socioeconómico

Si la base agrícola sufre, se agravará el riesgo de perpetuar el mercado laboral estructural de baja remuneración, eliminando la poca estabilidad existente.

Un territorio diseñado para el volumen, pero **desconectado** del alto valor añadido

El Futuro de la Vega Baja

La transición de una economía de volumen tradicional a un **clúster agroindustrial avanzado**.

1. Romper el bucle

Elevar el capital humano y la especialización de los parques empresariales.

2. Retener el valor

Frenar la fuga económica hacia territorios limítrofes mediante mayor productividad (D.O. y bioproductos).

3. Liderar la resiliencia

Convertir la amenaza climática en el catalizador para la agro-tecnología y la economía circular.